

## LOS MOVIMIENTOS PLANTACIÓN DE IGLESIAS

LOS MOVIMIENTOS DE

PLANTACIÓN DE IGLESIAS

David Garrison

Oficina de Operaciones Internacionales  
Junta de Misiones Internacionales de la  
Convención Bautista del Sur de los EEUU  
P.O. Box 67671 • Richmond, VA 23230-0767

## INDICE

PREFACIO	1
INTRODUCCIÓN	3
CAPÍTULO 1: ¿QUE ES UN MOVIMIENTO DE PLANTACIÓN DE IGLESIAS?	7
CAPÍTULO 2: EXAMINANDO LOS MPI	11
CAPÍTULO 3: DIEZ ELEMENTOS UNIVERSALES	33
CAPÍTULO 4: DIEZ FACTORES COMUNES	37
CAPÍTULO 5: DIEZ CONSEJOS PRÁCTICOS	41
CAPÍTULO 6: PREGUNTAS FRECUENTES	45
CAPÍTULO 7: OBSTÁCULOS	49
CAPÍTULO 8: IDEAS PARA LOGRAR UN MPI	53
CAPÍTULO 9: UNA VISIÓN DEL MUNDO	57
GLOSARIO DE LOS MPI	59

## PREFACIO

Este libro surgió de la tarea de crear un perfil de los Movimientos de Plantación de Iglesias que se están dando alrededor del mundo más y más cada día. Siendo Vicepresidente Asociado para la coordinación de estrategia de la Junta de Misiones Internacionales de la Convención Bautista del Sur de los EE.UU., recibí la responsabilidad de describir las cualidades y características de este fenómeno.

Para lograr esto, busqué el intercambio de ideas con una amplia gama de misioneros, miembros de los equipos regionales de liderazgo, misiólogos, investigadores y administradores de misiones. Mi fuente primaria de información fueron los misioneros que han estado involucrados personalmente en los Movimientos de Plantación de Iglesias. Estas personas han sido un recurso muy valioso en el desarrollo de este libro.

Estoy agradecido por la dirección visionaria del equipo de liderazgo ejecutivo de la Junta de Misiones Internacionales—Jerry Rankin, Avery Willis y Don Kammerdiener—y de mis colegas en el equipo de liderazgo internacional: Sam James, Bill Bullington y John White. Su apoyo y consejo durante todo el proceso han sido indispensables.

Quisiera expresar un especial agradecimiento para los misioneros practicantes y pioneros en Movimientos de Plantación de Iglesias: Bill y Susan Smith, Curtis y Debie Sergeant, Bruce y Gloria Carlton, David y Jan Watson, Kurt y Wendy Urbanek, Jim y Mary Slack, Scott y Janie Holste, Rodney y Debbie Hammer, Don y Anne Dent, George y Sheryl Gera, y Dale y Jane Ellen Wood. Este libro goza del beneficio de la lectura y consejo de muchas otras personas incluyendo a Sonia Garrison, Beth Wolfe, Cathy Kisee, Erich Bridges, Vivian White, Dan Allen y Jim Haney.

A pesar de la generosidad de estos contribuyentes y editores, cualquier error es completamente mío. Mi esperanza es que este libro sirva como un perfil confiable de lo que decimos ser nuestra visión para “comenzar y alimentar Movimientos de Plantación de Iglesias entre todos los pueblos.”

David Garrison  
Vice Presidente Asociado  
Coordinación de Estrategia y Movilización  
Junta de Misiones Internacionales, Convención Bautista del Sur  
Wiesbaden, Alemania  
Octubre, 1999

## INTRODUCCIÓN

Desde cada rincón del mundo llegan informes asombrosos de miles y aun decenas de miles de personas que están confiando en Cristo, formando iglesias y compartiendo su nueva fe. Al principio eran pocos los informes, pero aumentan cada día. He aquí algunos:

### Del Sureste de Asia

Cuando un coordinador de estrategia comenzó su tarea en 1993, se encontró con que sólo habían tres iglesias y ochenta y cinco creyentes en una población total de más de siete millones de personas. Cuatro años más tarde, habían más de 550 iglesias y casi 55,000 creyentes.

### Del Norte de Africa

En el sermón semanal de los viernes, cierto clérigo árabe musulmán se quejó de que más de diez mil musulmanes de las montañas cercanas se habían convertido del Islam al Cristianismo.

### En una ciudad en la China

En un período de cuatro años (1993-1997) más de veinte mil personas aceptaron a Cristo, dejando como saldo más de 500 nuevas iglesias.

### Desde América Latina

A pesar de la gran persecución por parte del gobierno, dos uniones bautistas crecieron de 235 iglesias en 1990 a más de 3200 en 1998

### Asia Central

Un coordinador de estrategia informa: “hacia el final de 1996 llamamos a las diferentes iglesias en el área, para pedirles un informe de cuántos habían aceptado a Cristo en ese año. Cuando sumamos las cifras, nos encontramos con 15,000 bautismos ese año. Estimamos que el año anterior habían apenas 200 creyentes.”

### Desde Europa Occidental

Un misionero en Europa informa: “El año pasado, 1998, mi esposa y yo empezamos 15 nuevas iglesias célula. En julio, al irnos por un período de seis meses nos preguntábamos qué iríamos a encontrar al regreso. ¡Es fantástico! Podemos verificar por lo menos 30 iglesias, pero creemos que el número es dos o tres veces mayor.”

### Desde Etiopía

Un misionero estratega comenta: “Nos llevó 30 años plantar cuatro iglesias en este país. Pero, en los últimos nueve meses hemos empezado 65 iglesias célula.”

Cada región del mundo ahora late con algún tipo de movimiento de plantación de iglesias. A veces solamente vemos los números, pero a veces vienen acompañados de descripciones vivas como ésta que recibimos recientemente en un correo electrónico: “Todas nuestras iglesias célula tienen pastores o líderes laicos, porque nosotros les entregamos a ellos el trabajo tan rápidamente que generalmente el misionero solamente dirige dos o tres estudios bíblicos antes de que Dios levante a lo menos un nuevo líder. El nuevo líder parece recibir la salvación y el llamado a dirigir al mismo tiempo, así que lo bautizamos y le damos una Biblia. Después de que los nuevos creyentes/líderes son bautizados, están tan emocionados y comprometidos que simplemente no los podemos detener. Ellos se reparten por todo el país empezando nuevos estudios bíblicos. Y pocas semanas después, recibimos noticias de cuántos estudios nuevos han empezado. ¡Es la cosa más increíble que hayamos visto! No la iniciamos y no la podríamos parar aunque quisiéramos.”



Sin embargo, mas allá de la pasión y la emoción, muchos misioneros aún se hacen muchas preguntas. La mayoría nunca ha visto un movimiento de plantación de iglesias. Pero el ver a todo un grupo étnico entregarse a Cristo es el sueño de cada misionero. El pensar que miles de personas puedan estar a la expectativa de oír y responder al evangelio se convierte en una pasión. Esta pasión enciende las mentes y los corazones de los misioneros alrededor del mundo.

Así que, ¿qué es un movimiento de Plantación de Iglesias? ¿Cómo es este fenómeno que tanto nos ha cautivado? ¿Dónde están sucediendo estos movimientos de Plantación de Iglesias? ¿Por qué están ocurriendo ahora? ¿Es esto algo nuevo, o ha existido siempre? ¿Qué los causa? ¿Son todos eventos al azar, o comparten características en común? ¿Hay algo que podemos hacer para promoverlos?

Un creciente número de misioneros y estrategas se está haciendo estas preguntas y está tratando de entender la naturaleza de los Movimientos de Plantación de Iglesias. Esas preguntas difíciles están produciendo buenas respuestas que nos ayudan a entender. Y estas preguntas y respuestas son el tema de este libro. Para extraer estos puntos de vista le pedimos a un grupo de misioneros, coordinadores de estrategia, y personas con experiencia personal en los Movimientos de Plantación de Iglesias, que consideraran sus experiencias comunes para luego procesarlas en un foro donde se pudieran evaluar y analizar. A través de sus ojos, tratamos de aislar los elementos claves que promueven este fenómeno, y aquellos elementos que impiden que haya un Movimiento de Plantación de Iglesias. También les pedimos que proveyeran los pasos prácticos para iniciar y alimentar a los Movimientos de Plantación de Iglesias. El autor está muy agradecido a estos misioneros/colegas.

El propósito de este libro es: 1) definir a los Movimientos de Plantación de Iglesias; 2) identificar sus características comunes; 3) examinar los obstáculos comunes a los Movimientos de Plantación de Iglesias; 4) analizar una amplia gama de casos reales; 5) proveer algunos consejos prácticos para comenzar y alimentar a los Movimientos de/Plantación de Iglesias; 6) contestar algunas preguntas que se repiten acerca de los Movimientos de Plantación de Iglesias.

Los casos reales y las ilustraciones usadas en este libro vienen de todas partes del mundo. Algunos se han obtenido de países abiertos donde hay pocas barreras para la proclamación del evangelio. Otros se originan en lugares donde el cristianismo es perseguido y aun prohibido. No nos atrevemos a excluir estos Movimientos de Plantación de Iglesias, pero necesitaremos encubrir los nombres y lugares para proteger a los que están trabajando ahí.

Este libro no consiste de una serie de teorías que estamos tratando de comprobar. Tampoco es un molde que estamos tratando de imponer en diferentes tipos de situaciones. Estas son descripciones de lo que hemos visto y aprendido. Los principios han sido deducidos de algunos Movimientos de Plantación de Iglesias reales por personas que han estado involucrados en ellos. Para proveer un cuadro lo más preciso posible, les diremos cuáles características se dan frecuentemente y cuáles se dan muy pocas veces.

Esperamos en Dios que este libro sirva como un recurso válido para los misioneros y amigos evangélicos por todo el mundo que buscan entender lo que Dios está haciendo y cómo podemos lanzarnos a la misión con Él, mientras Él produce Movimientos de Plantación de Iglesias entre todos los pueblos del mundo.

## 1 ¿QUE ES UN MPI?

En 1998, el equipo de liderazgo internacional de la International Mission Board adoptó una declaración de visión: Comenzaremos y alimentaremos Movimientos de Plantación de Iglesias entre todos los pueblos para que por medio de ellos los que no conocen a Cristo lleguen a conocerle. Esta declaración de visión guía el trabajo de cerca de 5,000 misioneros de la Junta de Misiones Internacionales que sirven en más de 150 países alrededor del mundo.

Así que, ¿qué es un Movimiento de Plantación de Iglesias? Una definición concisa de un Movimiento de Plantación de Iglesias (MPI) es esta: el aumento vertiginoso y por multiplicación exponencial de iglesias autóctonas que plantan nuevas iglesias en un grupo étnico o un segmento de la población.

Hay varios componentes claves en esta definición. El primero es vertiginoso. Como movimiento, un Movimiento de Plantación de Iglesias ocurre con un aumento rápido en el ritmo de plantación de nuevas iglesias. La plantación de gran cantidad de iglesias a través de las décadas y aún los siglos es buena, pero no es por definición un Movimiento de Plantación de Iglesias.



Segundo, hay una multiplicación exponencial. Esto significa que no es cuestión simplemente de añadir nuevas iglesias cada año, sino que es una multiplicación exponencial—dos iglesias se convierten en cuatro, cuatro en 16 y así continúa geométricamente. La multiplicación exponencial sólo es posible si las nuevas iglesias son iniciadas por otras iglesias nuevas, en vez de depender de misioneros y pastores de tiempo completo.

Finalmente, son iglesias autóctonas. Esto quiere decir que son generadas desde adentro no desde afuera. Esto no quiere decir que el evangelio es capaz de surgir espontáneamente en un grupo étnico. El evangelio siempre entra a un grupo étnico desde afuera. Este es el trabajo del misionero. Sin embargo, en un Movimiento de Plantación de Iglesias el ímpetu rápidamente llega a ser autóctono, así la iniciativa y la fuerza del movimiento vienen desde adentro del grupo en vez de desde afuera.

Hay que notar lo que NO es un Movimiento de Plantación de Iglesias. Debemos aclarar que un Movimiento de Plantación de Iglesias es más que el evangelismo que resulta en iglesias. El evangelismo que resulta en iglesias es una parte de un Movimiento de Plantación de Iglesias. Pero su “Visión Final” es menos extensa. Podría un plantador de iglesias quedar satisfecho con la meta de plantar una sola iglesia, o aún varias iglesias; pero fallar al no entender que para alcanzar a toda una nación, se necesita un Movimiento de Plantación de Iglesias

Un Movimiento de Plantación de Iglesias es más que un avivamiento entre las iglesias ya existentes. Los avivamientos son muy deseables, pero no constituyen un Movimiento de

Plantación de Iglesias. Las cruzadas evangelísticas y los programas de testificar casa por casa pueden propiciar que miles de personas conozcan a Cristo, y eso es maravilloso, pero no constituyen un Movimiento de Plantación de Iglesias. Los Movimientos de Plantación de Iglesias se caracterizan por las iglesias que se reproducen rápidamente.

Tal vez lo que más se asemeje a un Movimiento de Plantación de Iglesias, pero que NO es un Movimiento de Plantación de Iglesias, se da cuando un grupo entrenado de nacionales plantadores de iglesias son movilizados y enviados a plantar múltiples iglesias entre su propio grupo étnico. Este es un método altamente productivo de esparcir iglesias en algún segmento de población o grupo étnico, pero el ímpetu permanece en las manos de un grupo limitado de plantadores de iglesias profesionales y no en el corazón de cada iglesia nueva.



Para finalizar, un Movimiento de Plantación de Iglesias no es un fin en sí mismo. El propósito de cada uno de nuestros esfuerzos es que Dios sea glorificado. Esto ocurre cuando las personas entran en una relación correcta con Él a través de Jesucristo. Al hacerlo, son incorporadas a las iglesias que les ayudan a crecer en gracia con otros creyentes que creen lo mismo. Cualquier persona que comienza una nueva vida en Cristo hace que Dios sea glorificado. Dondequiera sea sembrada una iglesia,—sin importar quién lo haga hay motivo para celebrar.

Entonces ¿qué tiene de especial un Movimiento de Plantación de Iglesias? Es que parece ofrecer la mejor posibilidad para que el máximo número de incrédulos reciba vida nueva en Cristo, se integre a las comunidades de fe y así glorifiquen a Dios

Sin embargo, un Movimiento de Plantación de Iglesias no es simplemente un incremento en el número de iglesias, aunque eso sea positivo. Se genera un Movimiento de Plantación de Iglesias cuando el misionero transfiere a las iglesias la visión de que son ellas las que deben plantar iglesias. Entonces, por su misma naturaleza, ellas ganan a los perdidos y se reproducen.

Repasemos algunos puntos claves. Los misioneros son plantadores de iglesias, capaces, pero representarán siempre un número limitado. Los plantadores de iglesias nacionales ofrecen una mejor opción simplemente porque son más. Un Movimiento de Plantación de Iglesias ofrece aún más potencial porque la plantación de iglesias es hecha por las iglesias mismas, dando como resultado el máximo número posible de nuevas iglesias.

Para comprender mejor a los Movimientos de Plantación de Iglesias, examinemos y luego analicemos algunos casos.

## 2 LOS MPI BAJO LA LUPA

Alrededor del mundo, los misioneros de la International Mission Board están involucrados en varios esfuerzos de plantación de iglesias y ministerios que se asemejan a los Movimientos de Plantación de Iglesias. Aunque cada uno de estos movimientos ha sido influenciado por nuestros misioneros, sin embargo, cada uno es diferente

A pesar de estas diferencias, hay factores comunes que caracterizan casi todo Movimiento de Plantación de Iglesias. Los ejemplos que se resaltan a continuación muestran cómo los misioneros de la Junta de Misiones Internacionales se involucraron en los Movimientos de Plantación de Iglesias. En algunas instancias los misioneros fueron un factor crítico para el movimiento desde el comienzo, mientras que en otras instancias los misioneros se unieron al esfuerzo más adelante. En cada caso, podemos identificar las lecciones que pueden ser transferidas a otras situaciones.

## Un Grupo Latinoamericano

### El Contexto

Como muchos países latinoamericanos, la población de este país es mestiza y mulata. Por décadas El gobierno autoritario ha limitado el desarrollo económico y las libertades personales. A pesar de su pobreza, este país goza de una población con altos niveles de educación, pues el índice de alfabetización excede al 90 por ciento.

Tradicionalmente el 95 por ciento de la población ha profesado la fe católica, pero durante más de 25 años, el gobierno trató de suprimir el ejercicio religioso. En 1991, el gobierno empezó a liberalizar su economía y su postura hacia la religión. Sin embargo la libertad religiosa todavía no esta garantizada por ley, aunque las condiciones están mejorando.



Los Bautistas del Sur comenzaron su labor misionera en el país hace más de un siglo. Durante los 75 años siguientes estos misioneros plantaron iglesias, entrenaron líderes, y formaron la Unión Bautista que consistía en más de 3,000 miembros. Después de un golpe de estado militar, todos los misioneros fueron encarcelados y luego expulsados del país. Junto con ellos, salió la mitad de los miembros y mucho del liderazgo de las iglesias. A esto le siguió un período de persecución, encarcelamiento y tortura para los que permanecieron en el país. Durante este tiempo de oposición el número de creyentes creció lentamente.

### Lo que ocurrió

Como consecuencia de los esfuerzos misioneros por separado de los bautistas del Sur y bautistas Americanos, la iglesia bautista en ese país está organizada en una unión del norte y otra del sur. A pesar de esta separación, las dos uniones experimentaron Movimientos de Plantación de Iglesias durante la década de los 90.

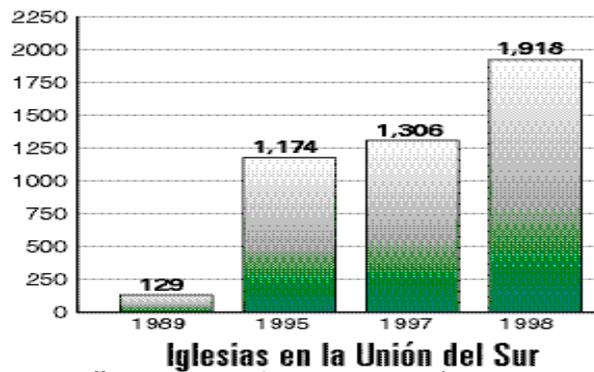
En año 1989 la unión del norte tenía una membresía de 5,800 personas. Ese mismo año, comenzaron a experimentar un avivamiento, y la membresía creció en un 5.3 por ciento, y 6.9 por ciento el siguiente año. A fines de los años 90, la membresía de la unión del norte había crecido de 5,800 a más de 14,000 personas. En el mismo período el número de iglesias creció de 100 a 1,340. Y el crecimiento continúa. Al presente hay en las iglesias más de 38,000 asistentes regulares que esperan ser bautizados.

Las cifras son similares en la unión del sur. En 1989, había 129 iglesias con una membresía de apenas 7,000 personas. Demostraron su vigor ese año con 533 bautismos. Para 1998 la membresía había crecido a 16,000, y los bautismos a 2,000 en el año. El número de iglesias creció de 129 a 1,918 durante el mismo período—un crecimiento fabuloso de 1,387 por ciento en una década.

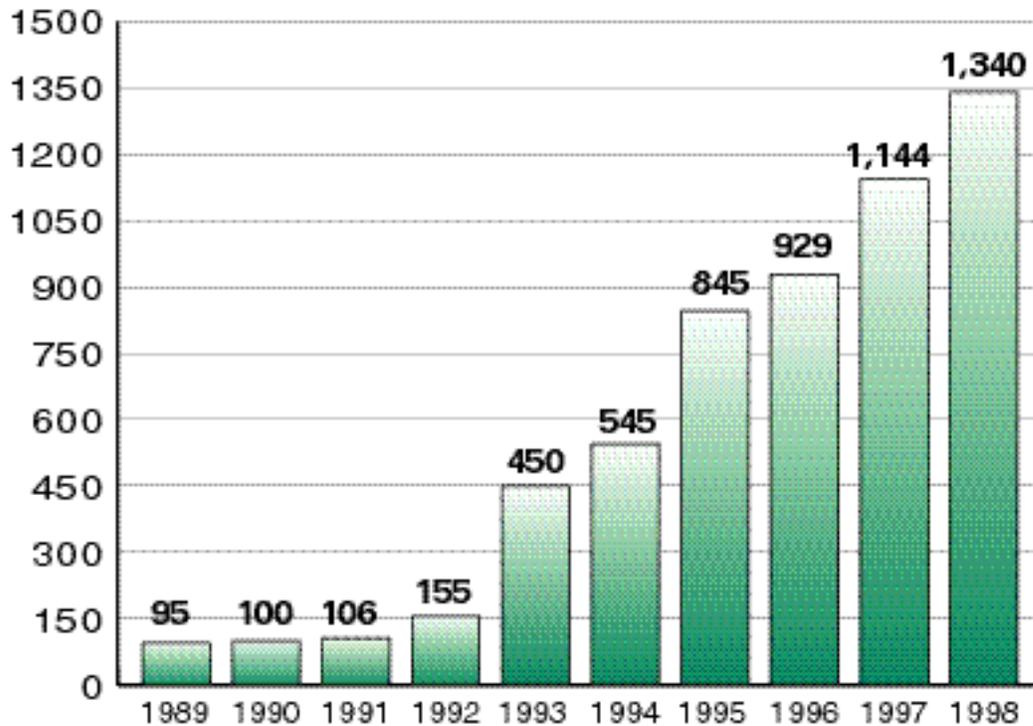
### Factores Críticos

Varios factores contribuyeron al Movimiento de Plantación de Iglesias en ese país latinoamericano. Los misioneros extranjeros jugaron papeles estratégicos. El primero ocurrió cuando los misioneros introdujeron el evangelio por primera vez en el país. Cimentaron firmemente a las nuevas iglesias en la Palabra de Dios y el sacerdocio de cada creyente. Sin embargo, cuando el gobierno forzó la salida de los misioneros, la iglesia cristiana tuvo sólo dos opciones: 1) o encontrar la forma de ser iglesia en su propia cultura (hacerse autóctona) o 2) morir. Durante los años subsecuentes el proceso de hacerse autóctona se aceleró dado que el aislamiento nacional evitó cualquier tipo de subsidio extranjero para pastores y para la construcción de templos. Durante estos años de aislamiento, fuera del país, los misioneros especializados en los medios masivos, saturaron el país con emisiones radiales cristianas en su lengua materna. Los misioneros y los cristianos que sufrieron esta diáspora también se dedicaron a orar fielmente a favor de los creyentes y de los inconversos dentro de dicho país.

Quando los misioneros hicieron una la oración, el discipulado y la metodología misionera extranjero al movimiento.



esias en ese país a esta altura los misioneros a través de misioneros sobre evangelismo imponerle un cariz



## Iglesias en la Unión del Norte

Otros factores y características contribuyeron al movimiento. Desde un principio/la lectura de las Escrituras y la adoración se hacía en el idioma de la gente. Apoyado por/un nivel de alfabetización alto, la Biblia se convirtió en el centro de la vida devocional tanto en privado como en grupo.

La oración también era un componente muy importante, los bautistas se distinguieron como “la gente que pasa tiempo de rodillas”. La oración continúa siendo un elemento importante en los cultos de adoración y en la vida diaria. También se les conoce como “la gente a quienes les gusta cantar”. Sus cultos se distinguen por la cantidad de himnos y cantos de alabanza en el lenguaje del pueblo. Un líder de una iglesia describió la música como “una forma de pelear en contra de un mundo que no cree”.

Surgió un nuevo desafío durante la crisis económica de 1992, que impedía que los miembros viajaran trayectos largos para reunirse en sus templos para adorar. Una vez más el movimiento se encontró en una encrucijada: se podían resignar a ser una fe sin iglesia o podían responder con creatividad al desafío. Los bautistas escogieron la segunda opción, comenzaron a reunirse en las casas y descubrieron que se aceleró el crecimiento. Una vez más los misioneros tuvieron un papel estratégico al introducir modelos de iglesias célula usados muy efectivamente en otras partes del mundo. Durante el primer año (1992-1993), la convención del norte empezó 237 iglesias en hogares.

A través de todo el país, la economía se desmoronaba y la incertidumbre política creó un ambiente listo para recibir nuevas respuestas y nuevas direcciones. Resultaba menos difícil o aun innecesario hablarle a la gente de su necesidad espiritual; alrededor de ellos todo impartía el desánimo y la falta de esperanza.

En el medio de esta crisis, los líderes bautistas animaron a los creyentes a adoptar un fervor misionero para alcanzar a la nación entera. Los laicos respondieron con mucho entusiasmo. A mediados de los años de 1990 la unión del norte empezó una Escuela Misionera para Laicos proveyendo un entrenamiento de un año para evangelistas laicos. En 1998 se graduaron 110

personas. Cuarenta personas más se matricularon. Entre las dos uniones, han mandado más de 800 misioneros por todo el país. En los últimos dos años los líderes informan que “cientos están respondiendo al llamado a las misiones dentro de su propio país”. El movimiento de Plantación de Iglesias en este país ha provocado un impacto en otras naciones de América Latina y a través del mundo.

#### Factores singulares

Aunque Dios claramente está haciendo una obra impresio-nante en este país de América Latina, hay algunos detalles que oscurecen este movimiento. En el último informe, más de 38,000 participantes fieles en las iglesias de la Unión del Norte aún no se habían bautizado. Habían 2,800 candidatos asistiendo a clases bautismales. ¿A qué se debe este atraso en bautizar a los nuevos creyentes? Un líder lo explicó, “Antes de que nuestro país les cerrara las puertas a los misioneros, las iglesias en los EE.UU. nos ayudaron en la construcción de seis edificios. Hace 20 años una de las iglesias tuvo una gran disputa acerca de un asunto teológico (ya olvidado) que resultó en una división y en la pérdida de nuestro edificio. Desde entonces hemos aprendido a ser cautelosos en permitir que los de afuera lleguen a ser miembros activos, no vaya a ser que se lleven los edificios que nos quedan.”

#### Puntos aprendidos

1. La transición a iglesias en los hogares coincidió con un enorme aumento en el crecimiento de la iglesia. Liberó a la iglesia de sus limitaciones físicas y el testimonio evangélico fue insertado en la comunidad.
2. Los líderes de la Unión ayudaron a establecer la dirección y a estimular el movimiento de iglesias en los hogares aun cuando eso implicaba una disminución de su control sobre ellas.
3. Los que no eran fieles seguidores de Cristo fueron apartados por la persecución. A la vez el énfasis en la doctrina bautista del sacerdocio del creyente aseguró la supervivencia de la iglesia cuando otras iglesias más jerárquicas fracasaron.
4. Los misioneros de la IMB jugaron papeles muy importantes al introducir el evangelio, estimular una visión de Movimiento de Plantación de Iglesias, introducir una metodología de iglesias en los hogares y cuidar al movimiento de la dependencia de fondos extranjeros..
5. Los misioneros laicos entrenados y movilizados han sido una clave en la difusión del movimiento a través de todo el país.

#### Una Región en China

##### Contexto

Al comienzo de la década de los '90 China se tambaleaba por una inestabilidad social enorme. El bienestar económico había provocado grandes disparidades entre los que tenían y los que no tenían nada. La urbanización rápida estaba desmantelando a la familia tradicional y a las alianzas comunales. Todo el país espe-raba ansiosamente a un sucesor de las doctrinas maoístas que habían dominado la mente colectiva por casi cuatro décadas.

Las nuevas ideas se propagaban a través del país y eran vistas con una mezcla de entusiasmo y de rechazo. La represión del movimiento democrático estudiantil, que culminara con el choque con el las fuerzas gubernamentales en la Plaza de Tiananmen en 1989, había dejado a muchos jóvenes desilusionados de la reforma política, pero aún buscando una nueva



esperanza para un futuro mejor.

#### Lo que ocurrió

En este contexto, en 1991 la JMI asignó un coordinador de estrategias a una región que llamaremos Yanyin. Durante el año de estudios del idioma y de la cultura el misionero realizó un análisis exhaustivo de Yanyin. Consistía de cerca de 7 millones de personas agrupadas en cinco grupos étnicos diferentes que vivían en una variedad de contextos urbanos y rurales. Hizo un mapa de los centros de población y empezó varios proyectos evangelísticos preliminares. Después de varios intentos el coordinador de estrategias desarrolló un modelo reproductor de plantación de iglesias autóctonas que implementó con gran éxito.

En su investigación preliminar el coordinador de estrategias se encontró con 3 iglesias en las casas con unos 85 cristianos chinos Han. La membresía estaba formada principalmente de gente mayor, y por años había disminuido lentamente sin visión de nuevas ideas. Durante los cuatro años siguientes, por la gracia de Dios, el coordinador de estrategias ayudó a que el evangelio echara nuevas raíces entre este grupo de personas y se extendiera rápidamente por toda la región Yanyin.

Consciente de las barreras culturales y lingüísticas que lo separaban de la gente de Yanyin, el misionero empezó a movilizar a los cristianos chinos de otras partes de Asia para que colaboraran en el esfuerzo misionero. Luego, al crear una alianza estratégica entre los creyentes locales y los plantadores de iglesias de raza china del extranjero, se plantaron seis iglesias nuevas en 1994. Al siguiente año se plantaron 17 nuevas iglesias. Un año más tarde, se plantaron 50. Para 1997, solamente tres años después del primer esfuerzo, el número de iglesias había llegado a 195 y había alcanzado a cada región, penetrando en los cinco grupos étnicos.

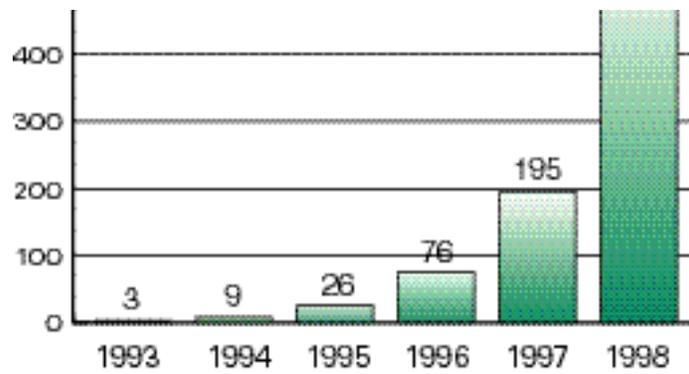
A esta altura, el movimiento se difundía tan rápidamente, que el coordinador de estrategias estimó que podría retirarse sin afectar el crecimiento. Al siguiente año el número de iglesias se triplicó llegando a 550, con más de 55,000 creyentes.

#### Factores críticos

Desde su salida de Yanyin en 1997, el coordinador de estrategias ha dedicado mucho tiempo a estudiar los factores que permitieron que este Movimiento de Plantación de Iglesias se desarrollara en un período tan corto. Gracias a su análisis, he podido incluir los detalles en forma resumida.

Al igual que otros muchos esfuerzos, el ministerio en Yanyin fué rodeado por la oración, aun antes de su comienzo. Esta creencia personal en el poder de la oración, se convirtió en el ADN del Movimiento de Plantación de Iglesias, puesto que los primeros creyentes imitaron el modelo del misionero.

Dos factores críticos durante el comienzo y el crecimiento rápido del movimiento fueron el entrenamiento y la estructura. Otro factor fue la práctica de "filtrar la respuesta." Filtrar la respuesta" es la práctica de usar una herramienta de evangelismo masivo, como video, radio, u otro medio masivo, combinado con un análisis de repuestas que sirve como filtro y que le permite al evangelista discernir de los que escucharon la proclamación, quiénes tienen interés en un contacto futuro. De esta forma, el plantar siempre está acompañado de un esfuerzo por cosechar los resultados, y los interesados se integran a un estudio bíblico diseñado como primer paso en una plantación de iglesia.



## Iglesias en Yanyin

Estudiamos más de cerca el entrenamiento y la estructura usados por el misionero. El coordinador de estrategias comenzó con un grupo pequeño de creyentes, a quienes discipuló y entrenó en métodos básicos de plantación de iglesias. Podemos representar su método de plantar iglesias con el acróstico PONCHO. La "P" significa Participativo, con células de estudio bíblico y alabanza. En cada célula se promueve un ambiente participativo a través del cual las personas interesadas pueden llegar a creer en Jesucristo, y por medio del cual los nuevos creyentes continúan reuniéndose como iglesia. La "O" se refiere a la Obediencia a la Biblia como la única forma de medir el éxito para cada persona y para la iglesia en general. La "N" representa el liderazgo No pago y sin jerarquía. Este liderazgo es laico o bi-vocacional. La "C" se refiere a las Células que no pasan de 15 miembros antes de reproducirse en grupos nuevos, y que funcionan como iglesia. Las últimas dos letras vienen de HOgares. Los sitios principales para reunirse como iglesia son los hogares o pequeños comercios. Cada una de estas características fue esencial para crear un sentido de responsabilidad en las iglesias de tal forma que no dependieran de los fondos, la tecnología o la iniciativa del exterior,.

El coordinador de estrategias instruyó a cada uno de los primeros conversos en su visión para alcanzar a todo Yanyin para Cristo. Compartió con ellos sus investigaciones indicando donde vivía cada pueblo no alcanzado en la región y les aseguró que Cristo los había equipado con todo lo que necesitaban para alcanzar a la región entera con el evangelio.

El patrón que el misionero enseña para plantar iglesias tiene cuatro pasos: 1) Modelar, 2) Apoyar, 3) Observar y 4) Retirarse. El Modelar se refiere a plantar una iglesia uno mismo siguiendo el modelo de PONCHO con los nuevos (o futuros) creyentes. El Ayudar se refiere al proceso de ayudar a la iglesia nueva a plantar una iglesia hija. El Observar implica el esfuerzo importante y consciente para que esa iglesia de tercera generación sea fundada sin la asistencia o intervención directa del misionero. El Retirarse es el paso crítico final para asegurarse que el movimiento es realmente autóctono y auto propagador.



En muy poco tiempo, los nuevos creyentes de Yanyin habían empezado varias iglesias PONCHO en toda la región. Y cada iglesia modelaba, ayudaba a empezar nuevas iglesias, observaba para ver que la reproducción continuara, y después se retiraba para ir y empezar otra

obra nueva. Obviamente, la cadena reproductora se interrumpía de vez en cuando, pero con tantas iglesias nuevas, las interrupciones no afectaron la velocidad de crecimiento del movimiento.

La región remota de Yanyin está lejos de cualquier seminario o instituto bíblico. Las restricciones gubernamentales han prohibido la construcción de seminarios locales. Por lo tanto, el misionero/estratega buscó modelos de enseñanza y tutoría en el Nuevo Testamento. Mientras el misionero entrenaba a la primera generación de líderes de la iglesia, insistía que simultáneamente ellos entrenaran a otra persona. Así que el entrenamiento se lle-va a cabo por medio de relaciones de uno a uno. Cada líder de la iglesia era discípulo y discipulador en una cadena continua de enseñanza y aprendizaje de “todas las cosas que os he mandado” (Mateo 28:20) Lo que aprendía el pastor laico un día, se lo enseñaba el día siguiente a otro líder laico. Esto era el mejor ejemplo de la enseñanza práctica, siempre, vital, fresca, y “justo a tiempo” para la necesidad.

#### Factores singulares:

Aunque el esparcimiento del evangelio en Yanyin fue acompañado por la persecución y la muerte, no hubo un esfuerzo sistemático de parte del gobierno para detener el movimiento. Esto puede ser resultado de la baja visibilidad que mantuvieron las células y la ausencia de edificios para las nuevas iglesias.

Al creyente se le bautizaba inmediatamente y se le enseñaba que era normal ganar a otros para Cristo y formar nuevas iglesias. Esta estrategia de depender totalmente de los nuevos creyentes como evangelistas y plantadores de iglesias demandaba mucho de ellos y constituía un alto riesgo, pero contribuyó fuertemente a la expansión del movimiento.

El contexto no denominacional de las iglesias en China implica que no había una tradición denominacional para que adoptaran las iglesias. Hay que esperar para ver si se forman herejías dentro del movimiento. Sin embargo, la dinámica descentralizada del Movimiento de Plantación de Iglesias de Yanyin no es propicia para que un líder tome control sobre todo el movimiento. Existe un compromiso en el corazón doctrinal de cada célula de obedecer la Biblia. Dado que el culto consiste de estudio bíblico participativo, con varios líderes, hay medidas naturales correctivas que el grupo toma ante malas interpretaciones o extremos de interpretación.

El coordinador de estrategia comenta ante la interrogativa sobre afiliación denominacional que aunque el gobierno chino prohíbe identificación denominacional, las iglesias de Yanyin son más bautistas que la mayoría de las iglesias bautistas que él conoce. Y él predice que su lealtad a la Biblia y compromiso con el sacerdocio de cada creyente mantendrán la sana doctrina.

#### Puntos Aprendidos

1. Desde el principio, el evangelismo fue dirigido por laicos y centrado entre la gente inconversa y no dentro de los templos.
2. Un liderazgo múltiple no pagado garantizó que hubiera un número cada vez mayor de líderes preparados para empezar nuevas obras.
3. El patrón de iglesias en hogares del movimiento de Yanyin es idóneo para el crecimiento en un ambiente de persecución.
4. La salida del misionero antes de que el movimiento creciera tanto como para llamar la atención del gobierno, implica que el movimiento de Yanyin evitó parecer un fenómeno extranjero en un país conocido por su nacionalismo y xenofobia.

## LOS Bholdari DE LA INDIA

### Contexto

En el interior superpoblado de la India hay un grupo étnico a quien llamaremos los Bholdari. El nombre verdadero se refiere al idioma de la población, unos 90 millones de personas que viven en más de 170,000 aldeas en cuatro estados de la India. Incluye personas de las cuatro castas y también de la gente intocable a quienes se les considera no tener casta alguna. La

mayoría de las personas en este grupo étnico son analfabetas extremadamente pobres, quienes dependen de la agricultura de subsistencia y del trueque para su supervivencia.

En esta región también se encuentran varios sitios de importancia religiosa para los hindúes, y la casta Brahmán, o sacerdotal, está muy bien representada entre los Bholdari. Más del 85% de la población es hindú, el resto es musulmán o animista. En esta región también hay cuatro ciudades de más de un millón de habitantes.

El contacto cristiano con este grupo étnico comenzó con Guillermo Carey y sus sucesores bautistas a principios del siglo XIX. Durante esos mismos años los Jesuitas empezaron sus esfuerzos misioneros. Durante el siglo XIX y a principios del siglo XX, miles de intocables se convirtieron al catolicismo. Sin embargo, a partir de 1947 cuando la India recibió su



independencia, el crecimiento de la iglesia católica se estabilizó, menos del 0.1% de la población profesa la fe católica.

El esfuerzo evangelizador bautista recibió una gran ayuda de los misioneros bautistas de Suecia a finales del siglo XIX y principios del siglo XX. Estos misioneros lograron plantar 28 iglesias antes de retirarse a mediados del siglo XX. Sin embargo, la obra bautista sufrió un fuerte golpe cuando las tropas británicas se instalaron en los hogares de los bautistas para aplastar el movimiento nacionalista independentista. Durante la segunda mitad del siglo XX, el crecimiento se detuvo, y la iglesia comenzó un largo período de membresía decreciente. Para fines de los años 80, habían pasado más de 25 años sin que ninguna de estas iglesias se reprodujera.

Lo que ocurrió

En 1989 los Bautistas del Sur enviaron un coordinador de estrategia para trabajar entre los Bholdari. Después de estudiar el idioma y la cultura durante un año, el misionero comenzó a trabajar con algunas iglesias locales que habían aceptado su visión de plantar iglesias. Trágicamente, los primeros seis plantadores de iglesias, que utilizaron métodos similares a los métodos usados en el sur de la India que es más tolerante, fueron brutalmente asesinados al comienzo de sus ministerios en sendos ataques se-parados.

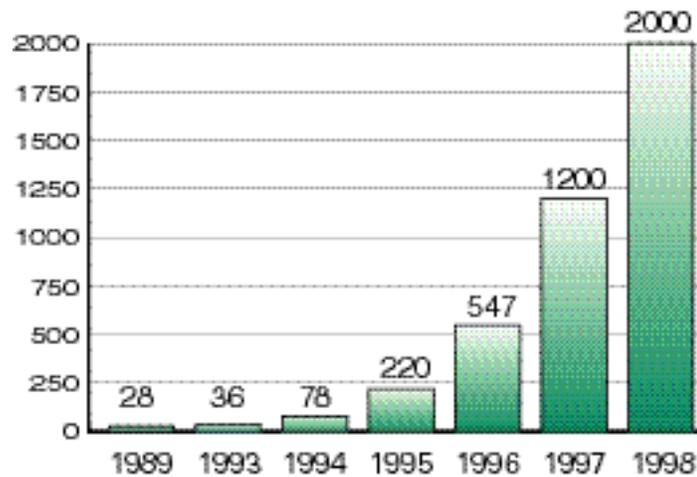
La situación comenzó a cambiar en 1992 cuando el misionero implementó nuevas estrategias para la plantación de iglesias. Tomando como modelo las enseñanzas de Jesús en

Lucas 10, donde envió a sus discípulos de dos en dos y los instruyó a que buscaran a un “hombre de paz”, los plantadores de iglesias entre los Bholdari comenzaron a hacer lo mismo. Antes de compartir el evangelio, cada misionero Bholdari se mudaba a vivir con algún hombre de paz de la zona y comenzaba a discipular a su familia (aun antes de que se convirtieran) usando relatos bíblicos cronológicos. Los primeros en convertirse ganaron a sus familias para Cristo y los bautizaron. Esto formó el núcleo inicial de las iglesias en cada aldea.

En 1993 el número de iglesias creció de 28 a 36. El siguiente año, se comenzaron 42 iglesias nuevas. Un centro de entrenamiento capacitó a una serie de evangelistas y plantadores de iglesias. Las iglesias nuevas comenzaron a multiplicarse. Para 1996, el número de iglesias llegó a 547, para 1997 eran 1.200. En 1998 habían 2.000 iglesias entre los Bholdari. En siete años, más de 55,000 personas del grupo étnico Bholdari entregaron su vida a Cristo.

#### Factores críticos

Varios factores han marcado el desarrollo de este Movimiento de Plantación de Iglesias. Un punto importante fue la decisión del misionero de experimentar con varios modelos para determinar cuál sería el más efectivo. Se lanzaron varios esfuerzos simultáneos de plantación de iglesias utilizando iglesias bautistas existentes, utilizando un proyecto de ayuda humanitaria, y utilizando una red local de plantadores evangelistas de iglesias.



### Iglesias en Bholdari

Después de seis meses el misionero evaluó cuidadosamente cada esfuerzo. Una vez que determinó que la red local de plantadores de iglesias era, mayormente, la forma más productiva de plantar iglesias, empezó a canalizar más de su tiempo y recursos de entrenamiento hacia ellos.

Un segundo momento crítico fue cuando el misionero de la Junta de Misiones Internacionales identificó y entrenó a un misionero de la India para que sirviera como co-estratega trabajando dentro del movimiento. Un misionero norteamericano, con rasgos europeos y dominio limitado del idioma no puede visitar las poblaciones de las provincias Bholdari con la misma facilidad que una persona oriunda de la India. Juntos, formaron un equipo dinámico. El misionero de la International Mission Board vivía fuera de la India y viajaba continuamente desarrollando una coalición internacional para apoyar el ministerio. El estratega hindú vivía en la región Bholdari, implementando y coordinando una red de entrenamiento, evangelismo y plantación de iglesias.

Tal como el estratega hindú podía hacer cosas e ir a lugares que eran inaccesibles para el misionero extranjero, así también el misionero norteamericano podía encargarse de actividades esenciales para el ministerio que serían imposibles de lograr por alguien que vive dentro del país. Estas responsabilidades incluían, desarrollar un ministerio de oración en forma masiva, crear material promocional y de movilización, coordinar el esfuerzo de traducción de las escrituras y de cassettes, el desarrollar materiales de entrenamiento y liderazgo, y crear alianzas con evangélicos de otras partes de Asia quienes contribuyeron con fondos para cubrir los gastos de los plantadores de iglesias oriundos de la zona.

Para minimizar el institucionalismo y la dependencia de fondos extranjeros, el coordinador de estrategias ha puesto un límite de dos años al apoyo financiero a cada ministerio Bholdari. Al finalizar los dos años, se termina el apoyo financiero y el proyecto es evaluado. Aún el programa de entrenamiento para plantadores de iglesias utiliza un local rentado y se traslada cada dos años.

#### Factores singulares

Lo que comenzó como un movimiento predominantemente bautista, se dividió en una serie de alianzas durante los primeros siete años. Esto se debió en parte a la incapacidad de las iglesias bautistas locales de adaptarse al crecimiento repentino.

En vez de distraerse de su esfuerzo de plantar iglesias y tratar de crear una denominación, el coordinador de estrategias escogió otro método de unir el movimiento que crecía en todas direcciones. El lazo común entre cada iglesia fue un compromiso con la Biblia como la única autoridad.

Otra característica distintiva en el Movimiento de Plantación de Iglesias entre los Bholdari fue el apoyo financiero que provino del exterior para apoyar el ministerio. Sin embargo se limitó el uso de estos fondos a ciertas áreas del ministerio. Los fondos fueron utilizados para establecer centros de entrenamiento para los plantadores de iglesias y para pastores laicos, para apoyar el entrenamiento de plantadores de iglesias, y para sufragar los gastos de los evangelistas itinerantes y plantadores de iglesias. Esto conformó la base de apoyo financiero para los plantadores de iglesias mientras laboraban en territorio hostil. Una vez organizadas las iglesias, los subsidios se acabaron. No hubo subsidio para ningún pastor local. Al contrario, se entrenó a los pastores a ser bi-vocacionales. Tampoco se permitió que los fondos del exterior se utilizaran para construcción de edificios.

El depender de fondos del extranjero para apoyar a los evangelistas/plantadores de iglesias



crea muchas dudas sobre la capacidad del movimiento de mantener su vigor localmente. El hecho que se evitó el subsidio pastoral o subsidios para edificios ha servido para que las iglesias locales asuman sus responsabilidades, pero el apoyo a los misioneros locales ha causado que algunos observadores vocean sus dudas. La respuesta ofrecida por el coordinador de

estrategias es que “todo misionero, por su propia naturaleza, debe recibir fondos externos. Lo que es cierto de los misioneros de Norteamérica y Europa, es cierto para los misioneros de la India.” Un signo promisorio es la respuesta de las iglesias locales ante la visión de plantar nuevas congregaciones. En la reunión anual de pastores cada uno de los 1,000 pastores que asistieron informó que sus iglesias han comenzado entre dos y cinco iglesias nuevas.

Comenzando con la familia del hombre de paz, las conversiones siguieron líneas familiares en cada aldea. Los individuos no fueron bautizados aparte de su familia. Los hombres de cada familia bautizaron a su familia/iglesia emergente y sirvieron como líderes de la comunidad cristiana resultante.

#### Puntos Aprendidos

1. El fracaso puede ser precursor del éxito, si estamos dispuestos a aprender de los errores y no nos damos por vencidos. Los primeros esfuerzos de plantar iglesias entre los Bholdari dieron como resultado a seis mártires.
2. El experimentar y hacer evaluaciones rigurosas pueden encaminar bien un Movimiento de Plantación de Iglesias y mantenerlo en su curso.
3. A nivel del discipulado y doctrina, dos preguntas han forjado la práctica de cada creyente Bholdari. Cada asunto sobre fe y práctica se enfrenta a las preguntas:
  - a. ¿Cómo honrar a Cristo en esta situación? y
  - b. ¿Qué dice la palabra de Dios?
4. Los relatos bíblicos cronológicos y los cassettes orales de las Escrituras han permitido que la palabra de Dios sea la fuerza central, aun entre un pueblo predominantemente analfabeto.

#### LOS KHMER DE CAMBOYA

##### Contexto

El siglo XX ha presenciado todo tipo de guerra, dictadura y genocidio. Sin embargo, pocos países han sufrido lo que Camboya en esta época trágica. Víctima del conflicto en Vietnam por más de dos décadas, Camboya salió de las cenizas de la guerra con un dictador maoísta, Pol Pot, quien destruyó lo que restaba del país. Durante su tiranía de cinco años, el Khmer Rojo de Pol Pot deliberadamente causó la muerte de 3.3 millones de personas, de una población total de 8 millones. Muchos murieron de hambre, pero muchos otros desaparecieron o fueron asesinados a sangre fría.

La tiranía del terror dejó la infraestructura del país en ruinas, su población adulta masculina, diezmada, y su juventud, analfabeta. Sólo la intervención por parte de Vietnam, puso fin al genocidio e instaló un gobierno estable, pero nada podría sanar el daño causado a la sociedad de Camboya.

A raíz de las convulsiones sociales que sufrió el país, se dieron cambios importantes en el escenario religioso. Siglos de influencia budista fueron borrados por la ideología comunista. El Catolicismo, que había logrado establecer una presencia tenue, fue blanco de ataques del Khmer Rojo, por su asociación con el imperialismo francés y la naturaleza occidental del Vaticano. A principios del siglo, los misioneros de la Alianza Cristiana y Misionera y la Overseas Missionary Fellowship introdujeron el protestantismo al país, pero el número de fieles nunca alcanzó a los 5,000. Durante el gobierno de Pol Pot, el Khmer Rojo golpeó fuertemente al movimiento al expulsar a los misioneros y asesinar a muchos de los creyentes. Para 1990 la población evangélica en Camboya no superaba a los 600.

##### Lo que ocurrió

Según un misionero de la Overseas Missionary Fellowship que trabajó en Camboya durante varias décadas, el cambio ocurrió a principios de los años de 1990. Ya para 1999 el número de creyentes protestantes había pasado de 600 a más de 60,000. Los Bautistas figuraban como el grupo más grande, con 10,000 miembros, seguidos por una denominación autóctona de Cruzada Estudiantil, la Alianza Cristiana y Misionera, y varios grupos más.

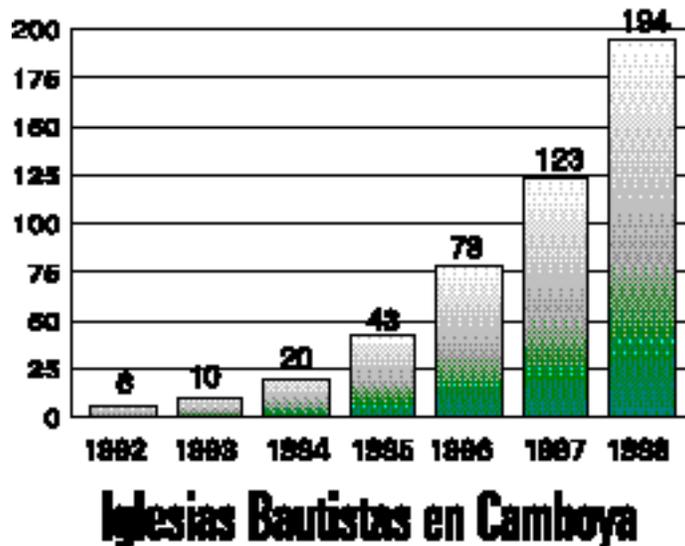


El catalítico principal para el cambio ocurrió en diciembre de 1989 cuando los Bautistas del Sur asignaron a un coordinador de estrategias para trabajar entre los Khmer. Para 1991, el estratega ya había completado su estudio del idioma y comenzaba a implementar su estrategia para alcanzar al pueblo Khmer.

En vez de plantar una iglesia por si mismo, como se había acostumbrado anteriormente, el misionero empezó a desarrollar una relación de mentor con un laico Camboyano. Al finalizar el año, el misionero ya servía como mentor a seis camboyanos plantadores de iglesias. En los meses siguientes el misionero desarrolló un manual de plantación de iglesias en el idioma Khmer, y les enseñó doctrina, evangelismo, y técnicas para plantar iglesias utilizando la película "Jesús", relatos bíblicos cronológicos, y un material diseñado para enseñar cómo crear iglesias en casas. También compartió su visión y pasión de alcanzar a todo el país con un Movimiento de Plantación de Iglesias.

En 1993, el número de iglesias bautistas creció de seis a diez. El siguiente año, se duplicaron para llegar a 20. En 1995, cuando el número de iglesias alcanzó 43, los líderes de la iglesia en Camboya se unieron en una asociación de iglesias de convicciones comunes, y constituyeron la Convención Bautista Khmer (cuyo nombre luego cambió a la Convención Bautista de Camboya). El siguiente año el número de iglesias creció a 78. Para 1997 había 123 iglesias bautistas en 53 de los 117 distritos. Para la primavera de 1999, se contaban mas de 200 iglesias y 10,000 feligreses. Casi ninguna de estas iglesias se reúne en edificios propios, sino que se reúnen en casas, que en zonas rurales pueden recibir a más de 50 individuos.

El coordinador de estrategia transfirió sus responsabilidades en 1996, dejando un equipo pequeño de misioneros y una red de iglesias sembrando iglesias en todo el país. La obra sigue creciendo y fortaleciéndose.



### Factores críticos

El coordinador de estrategias nota varios factores que impulsaron el Movimiento de Plantación de Iglesias. “Durante los últimos seis años,” comenta, “ha habido más oración movilizada para la gente de Camboya que en cualquier otro tiempo de la historia.” El misionero considera que la oración fue fundamental para proteger a los plantadores de iglesias y abrir los corazones perdidos de los Khmer a las buenas nuevas de Jesucristo.

La oración también es una de las características principales en las vidas de los nuevos creyentes, llenándolos con la certeza de que Dios se involucra directamente en sus vidas cotidianas. Señales y maravillas, tales como exorcismos, sanidades, y otros hechos de guerra espiritual, siguen siendo comunes entre los creyentes en Camboya.

El entrenamiento ha sido un elemento fundamental en el movimiento desde su comienzo. El coordinador de estrategias fundó lo que él llama Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo. Estos centros para la plantación de iglesias y para la educación teológica por extensión eran eminentemente prácticos. Estos Programas de liderazgo se ofrecían cerca del lugar donde se esperaba plantar iglesias, y recibían apoyo logístico de iglesias cercanas. El entrenamiento consistía de ocho módulos de dos semanas cada uno que abarcaba la enseñanza bíblica, el entrenamiento práctico en liderazgo de la iglesia, y el entrenamiento en evangelismo y la plantación de iglesias. Las 16 semanas de entrenamiento se impartían durante un período de dos años, permitiéndoles a los líderes que continuaran su labor como pastores y su trabajo secular mientras obtenían el entrenamiento que necesitaban.

El coordinador de estrategias también insistió en que uno de los valores claves del movimiento es el ser modelo y mentor. Refiriéndose a las instrucciones de Pablo en 2 Timoteo 2:2, el coordinador de estrategias desarrolló lo que llamaba el “Principio 222”: Nunca hagas nada solo. De esta manera la visión, las pericias, los valores, y los principios fueron transferidos de creyente a creyente.

Cuando el movimiento comenzó a madurar, el ímpetu comenzó a fluir desde adentro. Los líderes locales expresaron su visión de plantar iglesias en cada distrito y en cada grupo étnico. A medida que recibían entrenamiento y apoyo moral, miembros de las iglesias pasaron a ser los plantadores de iglesia primarios, y ya no los misioneros o los plantadores profesionales de iglesias. El coordinador observó que “las iglesias sembradas por otras iglesias son reproductoras, pero las iglesias sembradas por plantadores profesionales de iglesias no lo son (con pocas excepciones).”

Para asegurarse de que el liderazgo fuera local y minimizar la dependencia de los extranjeros, el misionero impuso límites al tiempo que tomaría organizar una iglesia nueva. Esto también resultó en la reproducción rápida del movimiento.

Con la salida del coordinador de estrategias en 1996, el movimiento comenzó una nueva fase. El equipo misionero que permaneció en el país ayudó al movimiento en un papel catalítico en vez de figurar prominentemente como líderes. Un miembro del equipo animó a sus colegas a que “trataran honestamente de ser peones de bajo perfil, en vez de ser soldados visibles de la vanguardia.”

### Factores singulares

Aunque no fuera una innovación, el hecho que la Convención Bautista de Camboya rápidamente adoptara metas ambiciosas para las nuevas asociaciones de iglesias fue muy importante. Se retaron a esparcir el evangelio a todo el país y a fundar iglesias en cada distrito. Su pasión por evangelizar y plantar iglesias afectó su selección de líderes de la convención. Se escogieron personas que habían sido líderes en plantar iglesias y quienes habían sido instructores en el Programa Rural de Entrenamiento de Liderazgo.



Dentro de las iglesias bautistas en Camboya se desarrolló un modelo autóctono que combinaba esencia neotestamentaria con formas basadas en tradiciones comunistas. Cada iglesia nueva se organizaba con un núcleo de siete líderes laicos (vea Hechos 6:3 que describe la selección de los siete diáconos). El nombre que se le dio a este grupo no fue “el diaconado” sino el “Comité Central.” Sus responsabilidades fueron las de dirigir los varios ministerios a la comunidad incluyendo el evangelismo directo, la alfabetización, la alabanza, la enseñanza pastoral, y los ministerios para mujeres, jóvenes y hombres.

Pronto se hizo evidente que el Programa Rural de Entrenamiento de Liderazgo era esencial para el crecimiento del Movimiento. Bien lo dijo un misionero al estudiar el fenómeno, "donde hay Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo, siempre sigue la plantación de Iglesias." Con esto en mente, el misionero se dedicó a la organización y al desarrollo de materiales para los Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo; como también a recaudar fondos para los Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo entre las iglesias de Asia.

#### Puntos Aprendidos

1. Pocos meses después de que la Junta de Misiones Internacionales colocara un coordinador de estrategias en Camboya, más de 30 agencias misioneras entraron al país. Ninguna de estas tuvo el éxito de la JMI en iglesias, mayormente porque no tenían una estrategia explícita de plantar iglesias.
2. El misionero evitó el paso de “pasar la antorcha” a un liderazgo local al empezar el movimiento con la antorcha firmemente en las manos de los creyentes camboyanos. Él insistió que cada iglesia fuera fundada por nacionales.
3. El “Principio 222” (2 Timoteo 2:22) de ser un modelo y mentor ha sido de suma importancia para el entrenamiento de líderes para un Movimiento de Plantación de Iglesias.
4. La Convención Bautista de Camboya ha adoptado un distintivo y una visión propios de un Movimiento de Plantación de Iglesias. Los líderes se escogen en base en su capacidad para contribuir a esa visión.

#### OTROS MOVIMIENTOS EMERGENTES

Podemos identificar algunos otros Movimiento de Plantación de Iglesias que empiezan a vislumbrarse en otras partes del mundo. Hay indicios alentadores entre los Maasai en Kenya y Tanzania. Como su territorio tradicional en las planicies austeras es tan inaccesible, el contacto misionero ha sido muy limitado. El subsidio pastoral y la construcción de edificios no son relevantes para este pueblo nómada que depende de intercambio de bienes. Penetrando este territorio hostil, los misioneros de la Junta de Misiones Internacionales han llevado el evangelio a los Maasai, enfatizando el entrenamiento de plantadores de iglesias y líderes Maasai.

El resultado ha sido un crecimiento rápido de iglesias entre los Maasai. Su alabanza está llena de expresiones de maravilla y poder, pues los Maasai buscan en Dios sanidad y dirección personal. Los relatos bíblicos cronológicos han evolucionado naturalmente a cánticos de las historias con tonadas Maasai. Muchas veces, los grupos de hombres y mujeres Maasai forman coros espontáneos para relatar las grandes historias del Antiguo y Nuevo Testamento. Y los Maasai acompañan sus cánticos con grandes saltos verticales, evidenciando que el Movimiento de Plantación de Iglesias de los Maasai es realmente autóctono.

Nos enteramos de Movimientos de Plantación de Iglesias a menudo: 30,000 creyentes en un país del sudeste de Asia, 100,000 creyentes en 800 iglesias nuevas en el este de la India, 20,000 personas que entregaron sus vidas a Cristo en un período de cuatro años en una provincia china, el número de plantaciones de iglesias duplicándose en seis meses en un país de Europa Occidental, 383 iglesias nuevas en un estado de Brasil.

Los misioneros comparten estas historias y cuentan cómo Dios está obrando maravillas. Dios está logrando algo increíble. Examinemos lo que hemos aprendido de estas maravillas de Dios alrededor del mundo.

## 2 LOS MPI BAJO LA LUPA

AAlrededor del mundo, los misioneros de la International Mission Board están involucrados en varios esfuerzos de plantación de iglesias y ministerios que se asemejan a los Movimientos de Plantación de Iglesias. Aunque cada uno de estos movimientos ha sido influenciado por nuestros misioneros, sin embargo, cada uno es diferente

A pesar de estas diferencias, hay factores comunes que caracterizan casi todo Movimiento de Plantación de Iglesias. Los ejemplos que se resaltan a continuación muestran cómo los misioneros de la Junta de Misiones Internacionales se involucraron en los Movimientos de Plantación de Iglesias. En algunas instancias los misioneros fueron un factor crítico para el movimiento desde el comienzo, mientras que en otras instancias los misioneros se unieron al esfuerzo más adelante. En cada caso, podemos identificar las lecciones que pueden ser transferidas a otras situaciones.

### Un Grupo Latinoamericano

#### El Contexto

Como muchos países latinoamericanos, la población de este país es mestiza y mulata. Por décadas El gobierno autoritario ha limitado el desarrollo económico y las libertades personales. A pesar de su pobreza, este país goza de una población con altos niveles de educación, pues el índice de alfabetización excede al 90 por ciento.

Tradicionalmente el 95 por ciento de la población ha profesado la fe católica, pero durante más de 25 años, el gobierno trató de suprimir el ejercicio religioso. En 1991, el gobierno empezó a liberalizar su economía y su postura hacia la religión. Sin embargo la libertad religiosa todavía no esta garantizada por ley, aunque las condiciones están mejorando.

Los Bautistas del Sur comenzaron su labor misionera en el país hace más de un siglo. Durante los 75 años siguientes estos misioneros plantaron iglesias, entrenaron líderes, y formaron la Unión Bautista que consistía en más de 3,000 miembros. Después de un golpe de estado militar, todos los misioneros fueron encarcelados y luego expulsados del país. Junto con ellos, salió la mitad de los miembros y mucho del liderazgo de las iglesias. A esto le siguió un período de persecución, encarcelamiento y tortura para los que permanecieron en el país. Durante este tiempo de oposición el número de creyentes creció lentamente.

#### Lo que ocurrió

Como consecuencia de los esfuerzos misioneros por separado de los bautistas del Sur y bautistas Americanos, la iglesia bautista en ese país está organizada en una unión del norte y otra del sur. A pesar de esta separación, las dos uniones experimentaron Movimientos de Plantación de Iglesias durante la década de los 90.

En año 1989 la unión del norte tenía una membresía de 5,800 personas. Ese mismo año, comenzaron a experimentar un avivamiento, y la membresía creció en un 5.3 por ciento, y 6.9 por ciento el siguiente año. A fines de los años 90, la membresía de la unión del norte había crecido de 5,800 a más de 14,000 personas. En el mismo período el número de iglesias creció de 100 a 1,340. Y el crecimiento continúa. Al presente hay en las iglesias más de 38,000 asistentes regulares que esperan ser bautizados.

Las cifras son similares en la unión del sur. En 1989, había 129 iglesias con una membresía de apenas 7,000 personas. Demostraron su vigor ese año con 533 bautismos. Para 1998 la membresía había crecido a 16,000, y los bautismos a 2,000 en el año. El número de iglesias creció de 129 a 1,918 durante el mismo período—un crecimiento fabuloso de 1,387 por ciento en una década.

#### Factores Críticos

Varios factores contribuyeron al Movimiento de Plantación de Iglesias en ese país latinoamericano. Los misioneros extranjeros jugaron papeles estratégicos. El primero ocurrió

cuando los misioneros introdujeron el evangelio por primera vez en el país. Cimentaron firmemente a las nuevas iglesias en la Palabra de Dios y el sacerdocio de cada creyente. Sin embargo, cuando el gobierno forzó la salida de los misioneros, la iglesia cristiana tuvo sólo dos opciones: 1) o encontrar la forma de ser iglesia en su propia cultura (hacerse autóctona) o 2) morir. Durante los años subsecuentes el proceso de hacerse autóctona se aceleró dado que el aislamiento nacional evitó cualquier tipo de subsidio extranjero para pastores y para la construcción de templos. Durante estos años de aislamiento, fuera del país, los misioneros especializados en los medios masivos, saturaron el país con emisiones radiales cristianas en su lengua materna. Los misioneros y los cristianos que sufrieron esta diáspora también se dedicaron a orar fielmente a favor de los creyentes y de los inconversos dentro de dicho país.

Cuando los misioneros de la JMI se conectaron nuevamente con las iglesias en ese país a fines de los años 80, se encontraron con una fe bautista muy arraigada. A esta altura los misioneros hicieron una segunda contribución muy estratégica, alimentando al movimiento a través de la oración, el discipulado, el entrenamiento de líderes y por medio de talleres sobre evangelismo y la metodología para formar iglesias célula, sin crear dependencia o imponerle un cariz extranjero al movimiento.

Otros factores y características contribuyeron al movimiento. Desde un principio/la lectura de las Escrituras y la adoración se hacía en el idioma de la gente. Apoyado por/un nivel de alfabetización alto, la Biblia se convirtió en el centro de la vida devocional tanto en privado como en grupo.

La oración también era un componente muy importante, los bautistas se distinguieron como “la gente que pasa tiempo de rodillas”. La oración continúa siendo un elemento importante en los cultos de adoración y en la vida diaria. También se les conoce como “la gente a quienes les gusta cantar”. Sus cultos se distinguen por la cantidad de himnos y cantos de alabanza en el lenguaje del pueblo. Un líder de una iglesia describió la música como “una forma de pelear en contra de un mundo que no cree”.

Surgió un nuevo desafío durante la crisis económica de 1992, que impedía que los miembros viajaran trayectos largos para reunirse en sus templos para adorar. Una vez más el movimiento se encontró en una encrucijada: se podían resignar a ser una fe sin iglesia o podían responder con creatividad al desafío. Los bautistas escogieron la segunda opción, comenzaron a reunirse en las casas y descubrieron que se aceleró el crecimiento. Una vez más los misioneros tuvieron un papel estratégico al introducir modelos de iglesias célula usados muy efectivamente en otras partes del mundo. Durante el primer año (1992-1993), la convención del norte empezó 237 iglesias en hogares.

A través de todo el país, la economía se desmoronaba y la incertidumbre política creó un ambiente listo para recibir nuevas respuestas y nuevas direcciones. Resultaba menos difícil o aun innecesario hablarle a la gente de su necesidad espiritual; alrededor de ellos todo impartía el desánimo y la falta de esperanza.

En el medio de esta crisis, los líderes bautistas animaron a los creyentes a adoptar un fervor misionero para alcanzar a la nación entera. Los laicos respondieron con mucho entusiasmo. A mediados de los años de 1990 la unión del norte empezó una Escuela Misionera para Laicos proveyendo un entrenamiento de un año para evangelistas laicos. En 1998 se graduaron 110 personas. Cuarenta personas más se matricularon. Entre las dos uniones, han mandado más de 800 misioneros por todo el país. En los últimos dos años los líderes informan que “cientos están respondiendo al llamado a las misiones dentro de su propio país”. El movimiento de Plantación de Iglesias en este país ha provocado un impacto en otras naciones de América Latina y a través del mundo.

#### Factores singulares

Aunque Dios claramente está haciendo una obra impresio-nante en este país de América Latina, hay algunos detalles que oscurecen este movimiento. En el último informe, más de 38,000 participantes fieles en las iglesias de la Unión del Norte aún no se habían bautizado. Habían 2,800 candidatos asistiendo a clases bautismales. ¿A qué se debe este atraso en bautizar a los nuevos creyentes? Un líder lo explicó, “Antes de que nuestro país les cerrara las

puertas a los misioneros, las iglesias en los EE.UU. nos ayudaron en la construcción de seis edificios. Hace 20 años una de las iglesias tuvo una gran disputa acerca de un asunto teológico (ya olvidado) que resultó en una división y en la pérdida de nuestro edificio. Desde entonces hemos aprendido a ser cautelosos en permitir que los de afuera lleguen a ser miembros activos, no vaya a ser que se lleven los edificios que nos quedan.”

#### Puntos aprendidos

1. La transición a iglesias en los hogares coincidió con un enorme aumento en el crecimiento de la iglesia. Liberó a la iglesia de sus limitaciones físicas y el testimonio evangélico fue insertado en la comunidad.
2. Los líderes de la Unión ayudaron a establecer la dirección y a estimular el movimiento de iglesias en los hogares aun cuando eso implicaba una disminución de su control sobre ellas.
3. Los que no eran fieles seguidores de Cristo fueron apartados por la persecución. A la vez el énfasis en la doctrina bautista del sacerdocio del creyente aseguró la supervivencia de la iglesia cuando otras iglesias más jerárquicas fracasaron.
4. Los misioneros de la IMB jugaron papeles muy importantes al introducir el evangelio, estimular una visión de Movimiento de Plantación de Iglesias, introducir una metodología de iglesias en los hogares y cuidar al movimiento de la dependencia de fondos extranjeros..
5. Los misioneros laicos entrenados y movilizados han sido una clave en la difusión del movimiento a través de todo el país.

#### Una Región en China

##### Contexto

Al comienzo de la década de los '90 China se tambaleaba por una inestabilidad social enorme. El bienestar económico había provocado grandes disparidades entre los que tenían y los que no tenían nada. La urbanización rápida estaba desmantelando a la familia tradicional y a las alianzas comunales. Todo el país espe-raba ansiosamente a un sucesor de las doctrinas maoístas que habían dominado la mente colectiva por casi cuatro décadas.

Las nuevas ideas se propagaban a través del país y eran vistas con una mezcla de entusiasmo y de rechazo. La represión del movimiento democrático estudiantil, que culminara con el choque con el las fuerzas gubernamentales en la Plaza de Tiananmen en 1989, había dejado a muchos jóvenes desilusionados de la reforma política, pero aún buscando una nueva espe- ranza para un futuro mejor.

##### Lo que ocurrió

En este contexto, en 1991 la JMI asignó un coordinador de estrategias a una región que llamaremos Yanyin. Durante el año de estudios del idioma y de la cultura el misionero realizó un análisis exhaustivo de Yanyin. Consistía de cerca de 7 millones de personas agrupadas en cinco grupos étnicos diferentes que vivían en una variedad de contextos urbanos y rurales. Hizo un mapa de los centros de población y empezó varios proyectos evangelísticos preliminares. Después de varios intentos el coordinador de estrategias desarrolló un modelo reproductor de plantación de iglesias autóctonas que implementó con gran éxito.

En su investigación preliminar el coordinador de estrategias se encontró con 3 iglesias en las casas con unos 85 cristianos chinos Han. La membresía estaba formada principalmente de gente mayor, y por años había disminuido lentamente sin visión de nuevas ideas. Durante los cuatro años siguientes, por la gracias de Dios, el coordinador de estrategias ayudó a que el evangelio echara nuevas raíces entre este grupo de personas y se extendiera rápidamente por toda la región Yanyin.

Consciente de las barreras culturales y lingüísticas que lo separaban de la gente de Yanyin, el misionero empezó a movilizar a los cristianos chinos de otras partes de Asia para que colaboraran en el esfuerzo misionero. Luego, al crear una alianza estratégica entre los creyentes locales y los plantadores de iglesias de raza china del extranjero, se plantaron seis iglesias nuevas en 1994. Al siguiente año se plantaron 17 nuevas iglesias. Un año más tarde, se

plantaron 50. Para 1997, solamente tres años después del primer esfuerzo, el número de iglesias había llegado a 195 y había alcanzado a cada región, penetrando en los cinco grupos étnicos.

A esta altura, el movimiento se difundía tan rápidamente, que el coordinador de estrategias estimó que podría retirarse sin afectar el crecimiento. Al siguiente año el número de iglesias se triplicó llegando a 550, con más de 55,000 creyentes.

#### Factores críticos

Desde su salida de Yanyin en 1997, el coordinador de estrategias ha dedicado mucho tiempo a estudiar los factores que permitieron que este Movimiento de Plantación de Iglesias se desarrollara en un período tan corto. Gracias a su análisis, he podido incluir los detalles en forma resumida.

Al igual que otros muchos esfuerzos, el ministerio en Yanyin fué rodeado por la oración, aun antes de su comienzo. Esta creencia personal en el poder de la oración, se convirtió en el ADN del Movimiento de Plantación de Iglesias, puesto que los primeros creyentes imitaron el modelo del misionero.

Dos factores críticos durante el comienzo y el crecimiento rápido del movimiento fueron el entrenamiento y la estructura. Otro factor fue la práctica de "filtrar la respuesta." Filtrar la respuesta" es la práctica de usar una herramienta de evangelismo masivo, como video, radio, u otro medio masivo, combinado con un análisis de repuestas que sirve como filtro y que le permite al evangelista discernir de los que escucharon la proclamación, quiénes tienen interés en un contacto futuro. De esta forma, el plantar siempre está acompañado de un esfuerzo por cosechar los resultados, y los interesados se integran a un estudio bíblico diseñado como primer paso en una plantación de iglesia.

Estudiemos más de cerca el entrenamiento y la estructura usados por el misionero. El coordinador de estrategias comenzó con un grupo pequeño de creyentes, a quienes discipuló y entrenó en métodos básicos de plantación de iglesias. Podemos representar su método de plantar iglesias con el acróstico PONCHO. La "P" significa Participativo, con células de estudio bíblico y alabanza. En cada célula se promueve un ambiente participativo a través del cual las personas interesadas pueden llegar a creer en Jesucristo, y por medio del cual los nuevos creyentes continúan reuniéndose como iglesia. La "O" se refiere a la Obediencia a la Biblia como la única forma de medir el éxito para cada persona y para la iglesia en general. La "N" representa el liderazgo No pago y sin jerarquía. Este liderazgo es laico o bi-vocacional. La "C" se refiere a las Células que no pasan de 15 miembros antes de reproducirse en grupos nuevos, y que funcionan como iglesia. Las últimas dos letras vienen de Hogares. Los sitios principales para reunirse como iglesia son los hogares o pequeños comercios. Cada una de estas características fue esencial para crear un sentido de responsabilidad en las iglesias de tal forma que no dependieran de los fondos, la tecnología o la iniciativa del exterior,.

El coordinador de estrategias instruyó a cada uno de los primeros conversos en su visión para alcanzar a todo Yanyin para Cristo. Compartió con ellos sus investigaciones indicando donde vivía cada pueblo no alcanzado en la región y les aseguró que Cristo los había equipado con todo lo que necesitaban para alcanzar a la región entera con el evangelio.

El patrón que el misionero enseña para plantar iglesias tiene cuatro pasos: 1) Modelar, 2) Apoyar, 3) Observar y 4) Retirarse. El Modelar se refiere a plantar una iglesia uno mismo siguiendo el modelo de PONCHO con los nuevos (o futuros) creyentes. El Ayudar se refiere al proceso de ayudar a la iglesia nueva a plantar una iglesia hija. El Observar implica el esfuerzo importante y consciente para que esa iglesia de tercera generación sea fundada sin la asistencia o intervención directa del misionero. El Retirarse es el paso crítico final para asegurarse que el movimiento es realmente autóctono y auto propagador.

En muy poco tiempo, los nuevos creyentes de Yanyin habían empezado varias iglesias PONCHO en toda la región. Y cada iglesia modelaba, ayudaba a empezar nuevas iglesias, observaba para ver que la reproducción continuara, y después se retiraba para ir y empezar otra obra nueva. Obviamente, la cadena reproductora se interrumpía de vez en cuando, pero con tantas iglesias nuevas, las interrupciones no afectaron la velocidad de crecimiento del movimiento.

La región remota de Yanyin está lejos de cualquier seminario o instituto bíblico. Las restricciones gubernamentales han prohibido la construcción de seminarios locales. Por lo tanto, el misionero/estratega buscó modelos de enseñanza y tutoría en el Nuevo Testamento. Mientras el misionero entrenaba a la primera generación de líderes de la iglesia, insistía que simultáneamente ellos entrenaran a otra persona. Así que el entrenamiento se lle-va a cabo por medio de relaciones de uno a uno. Cada líder de la iglesia era discípulo y discipulador en una cadena continua de enseñanza y aprendizaje de “todas las cosas que os he mandado” (Mateo 28:20) Lo que aprendía el pastor laico un día, se lo enseñaba el día siguiente a otro líder laico. Esto era el mejor ejemplo de la enseñanza práctica, siempre, vital, fresca, y “justo a tiempo” para la necesidad.

Factores singulares:

Aunque el esparcimiento del evangelio en Yanyin fue acompañado por la persecución y la muerte, no hubo un esfuerzo sistemático de parte del gobierno para detener el movimiento. Esto puede ser resultado de la baja visibilidad que mantuvieron las células y la ausencia de edificios para las nuevas iglesias.

Al creyente se le bautizaba inmediatamente y se le enseñaba que era normal ganar a otros para Cristo y formar nuevas iglesias. Esta estrategia de depender totalmente de los nuevos creyentes como evangelistas y plantadores de iglesias demandaba mucho de ellos y constituía un alto riesgo, pero contribuyó fuertemente a la expansión del movimiento.

El contexto no denominacional de las iglesias en China implica que no había una tradición denominacional para que adoptaran las iglesias. Hay que esperar para ver si se forman herejías dentro del movimiento. Sin embargo, la dinámica descentralizada del Movimiento de Plantación de Iglesias de Yanyin no es propicia para que un líder tome control sobre todo el movimiento. Existe un compromiso en el corazón doctrinal de cada célula de obedecer la Biblia. Dado que el culto consiste de estudio bíblico participativo, con varios líderes, hay medidas naturales correctivas que el grupo toma ante malas interpretaciones o extremos de interpretación.

El coordinador de estrategia comenta ante la interrogativa sobre afiliación denominacional que aunque el gobierno chino prohíbe identificación denominacional, las iglesias de Yanyin son más bautistas que la mayoría de las iglesias bautistas que él conoce. Y él predice que su lealtad a la Biblia y compromiso con el sacerdocio de cada creyente mantendrán la sana doctrina.

Puntos Aprendidos

1. Desde el principio, el evangelismo fue dirigido por laicos y centrado entre la gente inconversa y no dentro de los templos.
2. Un liderazgo múltiple no pagado garantizó que hubiera un número cada vez mayor de líderes preparados para empezar nuevas obras.
3. El patrón de iglesias en hogares del movimiento de Yanyin es idóneo para el crecimiento en un ambiente de persecución.
4. La salida del misionero antes de que el movimiento creciera tanto como para llamar la atención del gobierno, implica que el movimiento de Yanyin evitó parecer un fenómeno extranjero en un país conocido por su nacionalismo y xenofobia.

## LOS Bholdari DE LA INDIA

Contexto

En el interior superpoblado de la India hay un grupo étnico a quien llamaremos los Bholdari. El nombre verdadero se refiere al idioma de la población, unos 90 millones de personas que viven en más de 170,000 aldeas en cuatro estados de la India. Incluye personas de las cuatro castas y también de la gente intocable a quienes se les considera no tener casta alguna. La mayoría de las personas en este grupo étnico son analfabetas extremadamente pobres, quienes dependen de la agricultura de subsistencia y del trueque para su supervivencia.

En esta región también se encuentran varios sitios de importancia religiosa para los hindúes, y la casta Brahmán, o sacerdotal, está muy bien representada entre los Bholdari. Más del 85%

de la población es hindú, el resto es musulmán o animista. En esta región también hay cuatro ciudades de más de un millón de habitantes.

El contacto cristiano con este grupo étnico comenzó con Guillermo Carey y sus sucesores bautistas a principios del siglo XIX. Durante esos mismos años los Jesuitas empezaron sus esfuerzos misioneros. Durante el siglo XIX y a principios del siglo XX, miles de intocables se convirtieron al catolicismo. Sin embargo, a partir de 1947 cuando la India recibió su independencia, el crecimiento de la iglesia católica se estabilizó, menos del 0.1% de la población profesa la fe católica.

El esfuerzo evangelizador bautista recibió una gran ayuda de los misioneros bautistas de Suecia a finales del siglo XIX y principios del siglo XX. Estos misioneros lograron plantar 28 iglesias antes de retirarse a mediados del siglo XX. Sin embargo, la obra bautista sufrió un fuerte golpe cuando las tropas británicas se instalaron en los hogares de los bautistas para aplastar el movimiento nacionalista independentista. Durante la segunda mitad del siglo XX, el crecimiento se detuvo, y la iglesia comenzó un largo período de membresía decreciente. Para fines de los años 80, habían pasado más de 25 años sin que ninguna de estas iglesias se reprodujera.

#### Lo que ocurrió

En 1989 los Bautistas del Sur enviaron un coordinador de estrategia para trabajar entre los Bholdari. Después de estudiar el idioma y la cultura durante un año, el misionero comenzó a trabajar con algunas iglesias locales que habían aceptado su visión de plantar iglesias. Trágicamente, los primeros seis plantadores de iglesias, que utilizaron métodos similares a los métodos usados en el sur de la India que es más tolerante, fueron brutalmente asesinados al comienzo de sus ministerios en sendos ataques se-parados.

La situación comenzó a cambiar en 1992 cuando el misionero implementó nuevas estrategias para la plantación de iglesias. Tomando como modelo las enseñanzas de Jesús en Lucas 10, donde envió a sus discípulos de dos en dos y los instruyó a que buscaran a un "hombre de paz", los plantadores de iglesias entre los Bholdari comenzaron a hacer lo mismo. Antes de compartir el evangelio, cada misionero Bholdari se mudaba a vivir con algún hombre de paz de la zona y comenzaba a discipular a su familia (aun antes de que se convirtieran) usando relatos bíblicos cronológicos. Los primeros en convertirse ganaron a sus familias para Cristo y los bautizaron. Esto formó el núcleo inicial de las iglesias en cada aldea.

En 1993 el número de iglesias creció de 28 a 36. El siguiente año, se comenzaron 42 iglesias nuevas. Un centro de entrenamiento capacitó a una serie de evangelistas y plantadores de iglesias. Las iglesias nuevas comenzaron a multiplicarse. Para 1996, el número de iglesias llegó a 547, para 1997 eran 1.200. En 1998 habían 2.000 iglesias entre los Bholdari. En siete años, más de 55,000 personas del grupo étnico Bholdari entregaron su vida a Cristo.

#### Factores críticos

Varios factores han marcado el desarrollo de este Movimiento de Plantación de Iglesias. Un punto importante fue la decisión del misionero de experimentar con varios modelos para determinar cuál sería el más efectivo. Se lanzaron varios esfuerzos simultáneos de plantación de iglesias utilizando iglesias bautistas existentes, utilizando un proyecto de ayuda humanitaria, y utilizando una red local de plantadores evangelistas de iglesias.

Después de seis meses el misionero evaluó cuidadosamente cada esfuerzo. Una vez que determinó que la red local de plantadores de iglesias era, mayormente, la forma más productiva de plantar iglesias, empezó a canalizar más de su tiempo y recursos de entrenamiento hacia ellos.

Un segundo momento crítico fue cuando el misionero de la Junta de Misiones Internacionales identificó y entrenó a un misionero de la India para que sirviera como co-estratega trabajando dentro del movimiento. Un misionero norteamericano, con rasgos europeos y dominio limitado del idioma no puede visitar las poblaciones de las provincias Bholdari con la misma facilidad que una persona oriunda de la India. Juntos, formaron un equipo dinámico. El misionero de la International Mission Board vivía fuera de la India y viajaba continuamente desarrollando una coalición internacional para apoyar el ministerio. El estratega hindú vivía en la región

Bholdari, implementando y coordinando una red de entrenamiento, evangelismo y plantación de iglesias.

Tal como el estratega hindú podía hacer cosas e ir a lugares que eran inaccesibles para el misionero extranjero, así también el misionero norteamericano podía encargarse de actividades esenciales para el ministerio que serían imposibles de lograr por alguien que vive dentro del país. Estas responsabilidades incluían, desarrollar un ministerio de oración en forma masiva, crear material promocional y de movilización, coordinar el esfuerzo de traducción de las escrituras y de cassettes, el desa-rrollar materiales de entrenamiento y liderazgo, y crear alianzas con evangélicos de otras partes de Asia quienes contribuyeron con fondos para cubrir los gastos de los plantadores de iglesias oriundos de la zona.

Para minimizar el institucionalismo y la dependencia de fondos extranjeros, el coordinador de estrategias ha puesto un límite de dos años al apoyo financiero a cada ministerio Bholdari. Al finalizar los dos años, se termina el apoyo financiero y el proyecto es evaluado. Aún el programa de entrenamiento para plantadores de iglesias utiliza un local rentado y se traslada cada dos años.

### Factores singulares

Lo que comenzó como un movimiento predominantemente bautista, se dividió en una serie de alianzas durante los primeros siete años. Esto se debió en parte a la incapacidad de las iglesias bautistas locales de adaptarse al crecimiento repentino.

En vez de distraerse de su esfuerzo de plantar iglesias y tratar de crear una denominación, el coordinador de estrategias escogió otro método de unir el movimiento que crecía en todas direcciones. El lazo común entre cada iglesia fue un compromiso con la Biblia como la única autoridad.

Otra característica distintiva en el Movimiento de Plantación de Iglesias entre los Bholdari fue el apoyo financiero que provino del exterior para apoyar el ministerio. Sin embargo se limitó el uso de estos fondos a ciertas áreas del ministerio. Los fondos fueron utilizados para establecer centros de entrenamiento para los plantadores de iglesias y para pastores laicos, para apoyar el entrenamiento de plantadores de iglesias, y para sufragar los gastos de los evangelistas itinerantes y plantadores de iglesias. Esto conformó la base de apoyo financiero para los plantadores de iglesias mientras laboraban en territorio hostil. Una vez organizadas las iglesias, los subsidios se acabaron. No hubo subsidio para ningún pastor local. Al contrario, se entrenó a los pastores a ser bi-vocacionales. Tampoco se permitió que los fondos del exterior se utilizaran para construcción de edificios.

El depender de fondos del extranjero para apoyar a los evangelistas/plantadores de iglesias crea muchas dudas sobre la capacidad del movimiento de mantener su vigor localmente. El hecho que se evitó el subsidio pastoral o subsidios para edificios ha servido para que las iglesias locales asuman sus responsabilidades, pero el apoyo a los misioneros locales ha causado que algunos observadores vocean sus dudas. La respuesta ofrecida por el coordinador de estrategias es que "todo misionero, por su propia naturaleza, debe recibir fondos externos. Lo que es cierto de los misioneros de Norteamérica y Europa, es cierto para los misioneros de la India." Un signo promisorio es la respuesta de las iglesias locales ante la visión de plantar nuevas congregaciones. En la reunión anual de pastores cada uno de los 1,000 pastores que asistieron informó que sus iglesias han comenzado entre dos y cinco iglesias nuevas.

Comenzando con la familia del hombre de paz, las conversiones siguieron líneas familiares en cada aldea. Los individuos no fueron bautizados aparte de su familia. Los hombres de cada familia bautizaron a su familia/iglesia emergente y sirvieron como líderes de la comunidad cristiana resultante.

### Puntos Aprendidos

1. El fracaso puede ser precursor del éxito, si estamos dispuestos a aprender de los errores y no nos damos por vencidos. Los primeros esfuerzos de plantar iglesias entre los Bholdari dieron como resultado a seis mártires.

2. El experimentar y hacer evaluaciones rigurosas pueden encaminar bien un Movimiento de Plantación de Iglesias y mantenerlo en su curso.
3. A nivel del discipulado y doctrina, dos preguntas han forjado la práctica de cada creyente Bholdari. Cada asunto sobre fe y práctica se enfrenta a las preguntas:
  - a. ¿Cómo honrar a Cristo en esta situación? y
  - b. ¿Qué dice la palabra de Dios?
4. Los relatos bíblicos cronológicos y los cassettes orales de las Escrituras han permitido que la palabra de Dios sea la fuerza central, aun entre un pueblo predominantemente analfabeto.

## LOS KHMER DE CAMBOYA

### Contexto

El siglo XX ha presenciado todo tipo de guerra, dictadura y genocidio. Sin embargo, pocos países han sufrido lo que Camboya en esta época trágica. Víctima del conflicto en Vietnam por más de dos décadas, Camboya salió de las cenizas de la guerra con un dictador maoísta, Pol Pot, quien destruyó lo que restaba del país. Durante su tiranía de cinco años, el Khmer Rojo de Pol Pot deliberadamente causó la muerte de 3.3 millones de personas, de una población total de 8 millones. Muchos murieron de hambre, pero muchos otros desaparecieron o fueron asesinados a sangre fría.

La tiranía del terror dejó la infraestructura del país en ruinas, su población adulta masculina, diezmada, y su juventud, analfabeta. Sólo la intervención por parte de Vietnam, puso fin al genocidio e instaló un gobierno estable, pero nada podría sanar el daño causado a la sociedad de Camboya.

A raíz de las convulsiones sociales que sufrió el país, se dieron cambios importantes en el escenario religioso. Siglos de influencia budista fueron borrados por la ideología comunista. El Catolicismo, que había logrado establecer una presencia tenue, fue blanco de ataques del Khmer Rojo, por su asociación con el imperialismo francés y la naturaleza occidental del Vaticano. A principios del siglo, los misioneros de la Alianza Cristiana y Misionera y la Overseas Missionary Fellowship introdujeron el protestantismo al país, pero el número de fieles nunca alcanzó a los 5,000. Durante el gobierno de Pol Pot, el Khmer Rojo golpeó fuertemente al movimiento al expulsar a los misioneros y asesinar a muchos de los creyentes. Para 1990 la población evangélica en Camboya no superaba a los 600.

### Lo que ocurrió

Según un misionero de la Overseas Missionary Fellowship que trabajó en Camboya durante varias décadas, el cambio ocurrió a principios de los años de 1990. Ya para 1999 el número de creyentes protestantes había pasado de 600 a más de 60,000. Los Bautistas figuraban como el grupo más grande, con 10,000 miembros, seguidos por una denominación autóctona de Cruzada Estudiantil, la Alianza Cristiana y Misionera, y varios grupos más.

El catalítico principal para el cambio ocurrió en diciembre de 1989 cuando los Bautistas del Sur asignaron a un coordinador de estrategias para trabajar entre los Khmer. Para 1991, el estratega ya había completado su estudio del idioma y comenzaba a implementar su estrategia para alcanzar al pueblo Khmer.

En vez de plantar una iglesia por si mismo, como se había acostumbrado anteriormente, el misionero empezó a desarrollar una relación de mentor con un laico Camboyano. Al finalizar el año, el misionero ya servía como mentor a seis camboyanos plantadores de iglesias. En los meses siguientes el misionero desarrolló un manual de plantación de iglesias en el idioma Khmer, y les enseñó doctrina, evangelismo, y técnicas para plantar iglesias utilizando la película "Jesús", relatos bíblicos cronológicos, y un material diseñado para enseñar cómo crear iglesias en casas. También compartió su visión y pasión de alcanzar a todo el país con un Movimiento de Plantación de Iglesias.

En 1993, el número de iglesias bautistas creció de seis a diez. El siguiente año, se duplicaron para llegar a 20. En 1995, cuando el número de iglesias alcanzó 43, los líderes de la iglesia en Camboya se unieron en una asociación de iglesias de convicciones comunes, y

constituyeron la Convención Bautista Khmer (cuyo nombre luego cambió a la Convención Bautista de Camboya). El siguiente año el número de iglesias creció a 78. Para 1997 había 123 iglesias bautistas en 53 de los 117 distritos. Para la primavera de 1999, se contaban más de 200 iglesias y 10,000 feligreses. Casi ninguna de estas iglesias se reúne en edificios propios, sino que se reúnen en casas, que en zonas rurales pueden recibir a más de 50 individuos.

El coordinador de estrategia transfirió sus responsabilidades en 1996, dejando un equipo pequeño de misioneros y una red de iglesias sembrando iglesias en todo el país. La obra sigue creciendo y fortaleciéndose.

#### Factores críticos

El coordinador de estrategias nota varios factores que impulsaron el Movimiento de Plantación de Iglesias. "Durante los últimos seis años," comenta, "ha habido más oración movilizada para la gente de Camboya que en cualquier otro tiempo de la historia." El misionero considera que la oración fue fundamental para proteger a los plantadores de iglesias y abrir los corazones perdidos de los Khmer a las buenas nuevas de Jesucristo.

La oración también es una de las características principales en las vidas de los nuevos creyentes, llenándolos con la certeza de que Dios se involucra directamente en sus vidas cotidianas. Señales y maravillas, tales como exorcismos, sanidades, y otros hechos de guerra espiritual, siguen siendo comunes entre los creyentes en Camboya.

El entrenamiento ha sido un elemento fundamental en el movimiento desde su comienzo. El coordinador de estrategias fundó lo que él llama Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo. Estos centros para la plantación de iglesias y para la educación teológica por extensión eran eminentemente prácticos. Estos Programas de liderazgo se ofrecían cerca del lugar donde se esperaba plantar iglesias, y recibían apoyo logístico de iglesias cercanas. El entrenamiento consistía de ocho módulos de dos semanas cada uno que abarcaba la enseñanza bíblica, el entrenamiento práctico en liderazgo de la iglesia, y el entrenamiento en evangelismo y la plantación de iglesias. Las 16 semanas de entrenamiento se impartían durante un período de dos años, permitiéndoles a los líderes que continuaran su labor como pastores y su trabajo secular mientras obtenían el entrenamiento que necesitaban.

El coordinador de estrategias también insistió en que uno de los valores claves del movimiento es el ser modelo y mentor. Refiriéndose a las instrucciones de Pablo en 2 Timoteo 2:2, el coordinador de estrategias desarrolló lo que llamaba el "Principio 222": Nunca hagas nada solo. De esta manera la visión, las pericias, los valores, y los principios fueron transferidos de creyente a creyente.

Cuando el movimiento comenzó a madurar, el ímpetu comenzó a fluir desde adentro. Los líderes locales expresaron su visión de plantar iglesias en cada distrito y en cada grupo étnico. A medida que recibían entrenamiento y apoyo moral, miembros de las iglesias pasaron a ser los plantadores de iglesia primarios, y ya no los misioneros o los plantadores profesionales de iglesias. El coordinador observó que "las iglesias sembradas por otras iglesias son reproductoras, pero las iglesias sembradas por plantadores profesionales de iglesias no lo son (con pocas excepciones)."

Para asegurarse de que el liderazgo fuera local y minimizar la dependencia de los extranjeros, el misionero impuso límites al tiempo que tomaría organizar una iglesia nueva. Esto también resultó en la reproducción rápida del movimiento.

Con la salida del coordinador de estrategias en 1996, el movimiento comenzó una nueva fase. El equipo misionero que permaneció en el país ayudó al movimiento en un papel catalítico en vez de figurar prominentemente como líderes. Un miembro del equipo animó a sus colegas a que "trataran honestamente de ser peones de bajo perfil, en vez de ser soldados visibles de la vanguardia."

#### Factores singulares

Aunque no fuera una innovación, el hecho que la Convención Bautista de Camboya rápidamente adoptara metas ambiciosas para las nuevas asociaciones de iglesias fue muy

importante. Se retaron a esparcir el evangelio a todo el país y a fundar iglesias en cada distrito. Su pasión por evangelizar y plantar iglesias afectó su selección de líderes de la convención. Se escogieron personas que habían sido líderes en plantar iglesias y quienes habían sido instructores en el Programa Rural de Entrenamiento de Liderazgo.

Dentro de las iglesias bautistas en Camboya se desarrolló un modelo autóctono que combinaba esencia neotestamentaria con formas basadas en tradiciones comunistas. Cada iglesia nueva se organizaba con un núcleo de siete líderes laicos (vea Hechos 6:3 que describe la selección de los siete diáconos). El nombre que se le dio a este grupo no fue "el diaconado" sino el "Comité Central." Sus responsabilidades fueron las de dirigir los varios ministerios a la comunidad incluyendo el evangelismo directo, la alfabetización, la alabanza, la enseñanza pastoral, y los ministerios para mujeres, jóvenes y hombres.

Pronto se hizo evidente que el Programa Rural de Entrenamiento de Liderazgo era esencial para el crecimiento del Movimiento. Bien lo dijo un misionero al estudiar el fenómeno, "donde hay Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo, siempre sigue la plantación de Iglesias." Con esto en mente, el misionero se dedicó a la organización y al desarrollo de materiales para los Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo; como también a recaudar fondos para los Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo entre las iglesias de Asia.

#### Puntos Aprendidos

1. Pocos meses después de que la Junta de Misiones Internacionales colocara un coordinador de estrategias en Camboya, más de 30 agencias misioneras entraron al país. Ninguna de estas tuvo el éxito de la JMI en iglesias, mayormente porque no tenían una estrategia explícita de plantar iglesias.
2. El misionero evitó el paso de "pasar la antorcha" a un liderazgo local al empezar el movimiento con la antorcha firmemente en las manos de los creyentes camboyanos. Él insistió que cada iglesia fuera fundada por nacionales.
3. El "Principio 222" (2 Timoteo 2:22) de ser un modelo y mentor ha sido de suma importancia para el entrenamiento de líderes para un Movimiento de Plantación de Iglesias.
4. La Convención Bautista de Camboya ha adoptado un distintivo y una visión propios de un Movimiento de Plantación de Iglesias. Los líderes se escogen en base en su capacidad para contribuir a esa visión.

#### OTROS MOVIMIENTOS EMERGENTES

Podemos identificar algunos otros Movimiento de Plantación de Iglesias que empiezan a vislumbrarse en otras partes del mundo. Hay indicios alentadores entre los Maasai en Kenya y Tanzania. Como su territorio tradicional en las planicies austeras es tan inaccesible, el contacto misionero ha sido muy limitado. El subsidio pastoral y la construcción de edificios no son relevantes para este pueblo nómada que depende de intercambio de bienes. Penetrando este territorio hostil, los misioneros de la Junta de Misiones Internacionales han llevado el evangelio a los Maasai, enfatizando el entrenamiento de plantadores de iglesias y líderes Maasai.

El resultado ha sido un crecimiento rápido de iglesias entre los Maasai. Su alabanza está llena de expresiones de maravilla y poder, pues los Maasai buscan en Dios sanidad y dirección personal. Los relatos bíblicos cronológicos han evolucionado naturalmente a cánticos de las historias con tonadas Maasai. Muchas veces, los grupos de hombres y mujeres Maasai forman coros espontáneos para relatar las grandes historias del Antiguo y Nuevo Testamento. Y los Maasai acompañan sus cánticos con grandes saltos verticales, evidenciando que el Movimiento de Plantación de Iglesias de los Maasai es realmente autóctono.

Nos enteramos de Movimientos de Plantación de Iglesias a menudo: 30,000 creyentes en un país del sudeste de Asia, 100,000 creyentes en 800 iglesias nuevas en el este de la India, 20,000 personas que entregaron sus vidas a Cristo en un período de cuatro años en una provincia china, el número de plantaciones de iglesias duplicándose en seis meses en un país de Europa Occidental, 383 iglesias nuevas en un estado de Brasil.

Los misioneros comparten estas historias y cuentan cómo Dios está obrando maravillas. Dios está logrando algo increíble. Examinemos lo que hemos aprendido de estas maravillas de Dios alrededor del mundo.

### 3 DIEZ ELEMENTOS UNIVERSALES

Después de estudiar los Movimientos de Plantación de Iglesias en todo el mundo hemos encontrado por lo menos 10 elementos que se repiten en cada uno de ellos. Aunque teóricamente se podría tener un Movimiento de Plantación de Iglesias sin alguno de ellos, no hemos encontrado un sólo caso así. Cualquier misionero que desee presenciar un Movimiento de Plantación de Iglesias debe considerar estos 10 elementos.

#### 1. La oración

La Oración es fundamental para cada Movimiento de Plantación de Iglesias que hemos observado. La oración normalmente conforma el primer pilar del plan maestro elaborado por el coordinador de estrategia para alcanzar al grupo señalado. Sin embargo, es la vitalidad de la oración en la vida del misionero que lleva a que la nueva iglesia y sus líderes lo imiten. Al mostrarles desde el comienzo que la oración es su fuente de poder, el misionero efectivamente entrega el recurso más valioso que tiene. Esto es crítico para transferir la visión y el ímpetu del misionero al liderazgo cristiano local.

#### 2. La siembra abundante del evangelio

No hemos identificado un sólo Movimiento de Plantación de Iglesias donde haya poco o nada de evangelismo. Cada Movimiento de Plantación de Iglesias va acompañado por la siembra abundante del evangelio. La ley de la siega se aplica bien: “El que siembra abundantemente, cosechará abundantemente.” En los Movimientos de Plantación de Iglesias, cientos y aun miles de personas escuchan la proclamación de Jesucristo para sus vidas. Esta siembra a menudo depende del evangelismo por los medios masivos de comunicación, pero siempre incluye el evangelismo personal con testimonios del poder del evangelio para cambiar vidas.

Lo contrario a la ley de la siega también es verídico. Cada vez que el gobierno o los poderes dentro de la sociedad han logrado intimidar y sofocar el testimonio cristiano, los Movimientos de Plantación de Iglesias han sido eliminados.

#### 3. La plantación intencional de Iglesias

En cada Movimiento de Plantación de Iglesias alguien implementó una estrategia explícita de plantación de iglesias antes de que despegara el movimiento. Hay varios ejemplos donde todos los elementos contextuales estaban presentes, pero el misionero no tenía las habilidades o la visión para dirigir un Movimiento de Plantación de Iglesias. Sin embargo, una vez que se añade este elemento, los resultados son increíbles.

Las iglesias no nacen por inercia. Hay evidencia alrededor del mundo de miles de personas entregándose a Cristo por una variedad de métodos, pero sin que resulte en el desarrollo de iglesias en gran cantidad. En estas situaciones una estrategia explícita de plantación de iglesias podría transformar estos despertares evangelísticos en Movimientos de Plantación de Iglesias.

#### 4. La autoridad de las Sagradas Escrituras

Aun entre pueblos analfabetos, la Biblia ha sido la fuente para la doctrina, la política eclesiástica de la iglesia y para la vida personal de cada miembro. Aunque existen Movimientos de Plantación de Iglesias entre pueblos sin una traducción bíblica en su propia lengua, la mayoría de los casos ocurre entre grupos que tienen la Biblia en forma oral o escrita en su propio idioma materno. En cada instancia las Sagradas Escrituras son la guía para la vida de la iglesia y no se cuestiona su autoridad.

#### 5. El liderazgo local

Los misioneros involucrados en los Movimientos de Plantación de Iglesias hablan mucho de la auto disciplina que se requiere para ser mentor de los plantadores de iglesias locales en vez de hacerlo ellos mismos. Una vez que un misionero se establece como el plantador de iglesias o pastor principal, es difícil que tome un papel de apoyo de bajo perfil. Esto no significa que el misionero no tenga participación en la plantación de iglesias. Todo lo contrario, los plantadores de iglesias locales reciben su mejor entrenamiento al ver cómo el misionero modela estudios bíblicos participativos con personas que todavía no son creyentes, pero que están buscando. El hacer las cosas junto con los plantadores de iglesias es el primer paso en cultivar y establecer liderazgo local.

#### 6. El liderazgo laico

Los Movimientos de Plantación de Iglesias son impulsados por los líderes laicos. Estos líderes normalmente son bi-vocacionales y son del mismo trasfondo que el grupo de personas que está siendo alcanzado. En otras palabras, si el grupo étnico no ha sido alfabetizado, entonces el líder comparte esta característica. Si el pueblo es principalmente pescador, sus líderes laicos también son pescadores. Al irse desarrollando el movimiento, frecuentemente surge clero pagado, pero en su mayoría en los lugares donde crece más, los líderes siguen siendo laicos o bi-vocacionales.

Esta dependencia del liderazgo laico asegura una gran fuente de plantadores de iglesias potenciales y de líderes de iglesias célula. En grupos con buena educación si se insiste en tener líderes entrenados en los seminarios habrá un déficit de liderazgo. En sociedades analfabetas si se insiste que el pastor tenga educación habrá un déficit de liderazgo.

#### 7. Las iglesias célula o iglesias en las casas

Los edificios para iglesias figuran en algunos Movimientos de Plantación de Iglesias. Sin embargo, en la mayoría de los casos las iglesias siguen siendo iglesias célula pequeñas y reproducibles de 10 a 30 personas que se reúnen en hogares o en pequeños locales comerciales.

Hay una distinción entre iglesias célula e iglesias en las casas. Las iglesias célula están relacionadas y unidas en una red estructurada. Muchas veces esta red está, a su vez, ligada a una entidad o iglesia materna. La Iglesia Cuadrangular Central en Seúl, Corea, con sus 50,000 células, es el caso más famoso de este modelo.

Las iglesias en las casas se parecen a las iglesias célula, pero normalmente no están organizadas bajo una autoridad o jerarquía de autoridades. Como unidades autónomas, las iglesias en las casas no tienen la estructura unificadora de las iglesias célula, pero típicamente son más dinámicas. Cada modelo tiene sus ventajas. Las células son más fáciles de moldear y guiar hacia la uniformidad doctrinal, mientras que las iglesias en las casas son menos vulnerables a la represión por un gobierno hostil. Ambos tipos de iglesias son comunes en Movimientos de Plantación de Iglesias, frecuentemente apareciendo simultáneamente en el mismo movimiento.

#### 8. Las iglesias sembrando iglesias

En la mayoría de los Movimientos de Plantación de Iglesias, las primeras iglesias fueron sembradas por misioneros o plantadores de iglesias entrenados por misioneros. En algún momento, sin embargo, los movimientos entraron en una fase de multiplicación exponencial en que las iglesias mismas comenzaron a plantar otras iglesias. Para que esto ocurra, los miembros de las iglesias tienen que creer que la reproducción es natural y que no se necesitan ayudas externas para empezar una nueva iglesia. En los Movimientos de Plantación de Iglesias, nada evita que los creyentes locales ganen a otros para Cristo y formen nuevas iglesias célula.

#### 9. La reproducción rápida

Algunos han cuestionado la necesidad de reproducción rápida para la vida de un Movimiento de Plantación de Iglesias, pero nadie cuestiona la evidencia de que esta reproducción rápida ocurre en cada Movimiento de Plantación de Iglesias. La mayoría de los plantadores de iglesias involucrados en estos movimientos afirma que la reproducción rápida es vital para el movimiento. Mencionan que cuando la velocidad de reproducción cae, el Movimiento

de Plantación de Iglesias empieza a tropezar. La reproducción rápida comunica la urgencia e importancia de que las personas entreguen su vida a Cristo. Durante los tiempos de reproducción rápida uno puede estar seguro de que las iglesias no están siendo ahogadas por elementos no esenciales y que la obra de Dios está siendo encomendada plenamente a los laicos.

#### 10. Las iglesias saludables

Los expertos en iglecrecimiento han escrito extensamente en años recientes sobre las características de una iglesia. La mayoría concuerda que una iglesia saludable debe cumplir cinco propósitos: 1) alabanza, 2) evangelismo y misiones 3) educación y discipulado, 4) ministerio y 5) compañerismo. En cada Movimiento de Plantación de Iglesias que estudiamos encontramos evidencia de estas cinco funciones.

Algunos plantadores de iglesias han mencionado que cuando estos cinco índices de salud están fuertes, una iglesia no puede dejar de crecer. Se puede escribir mucha acerca de cada uno de los indicadores, pero el más significativo desde el punto de vista misiológico es el papel de la iglesia en evangelismo y misiones. El ímpetu dentro de estas iglesias orientadas hacia Movimientos de Plantación de Iglesias es extender el evangelio a grupos étnicos aislados, venciendo barreras que por generaciones se han opuesto a los esfuerzos misioneros occidentales.

#### 4 DIEZ FACTORES COMUNES

Más allá de los diez elementos universales que se encuentran en cada Movimiento de Plantación de Iglesias, hay por lo menos diez elementos que se encuentran frecuentemente, aunque no universalmente. Los presentamos sin ningún orden de prioridad ni de frecuencia. En la mayoría de los Movimientos de Plantación de Iglesias, sin embargo, encontramos la mayoría de estos factores, si no todos.

##### 1. La adoración en la lengua materna

Hay casos en que la Palabra de Dios todavía no se ha traducido a la lengua materna de un pueblo y la adoración se lleva a cabo en una lengua comercial. Pero aún en esos casos no muy comunes, la lengua materna aparece en sus oraciones, cantos, ilustraciones usadas en los sermones y en las aplicaciones. Cuando se adora en la lengua materna, la adoración está al alcance de todos los miembros de la comunidad y permite que todos participen en la formación de una iglesia nueva. Los misioneros que identifican y abrazan la lengua materna del pueblo que intentan alcanzar están bien colocados para estimular un Movimiento de Plantación de Iglesias. Nada refleja mejor la cosmovisión de un pueblo que el conocimiento íntimo de su lengua materna. Los misioneros que deciden trabajar en una lengua comercial empiezan su ministerio con una cortina que los separa de los corazones del pueblo a quienes están intentando alcanzar.

##### 2. El evangelismo tiene implicaciones comunales

A diferencia del patrón común en el Occidente, que enfatiza el individualismo y el compromiso personal, los Movimientos de Plantación de Iglesias por lo general dependen de una co-nexión familiar y social mucho más fuerte. Los misioneros que participan en los Movimientos de Plantación de Iglesias lo han reconocido y han animado a los nuevos creyentes a usar la red de relaciones de su propia familia para atraer a nuevos creyentes a la comunidad de fe. (Ver Hechos 16:31-32.) En muchos casos la iglesia se forma de familias extendidas guiadas por el patriarca de la familia.

##### 3. La incorporación rápida de los nuevos creyentes en la vida y ministerio de la iglesia

En la mayoría de los Movimientos de Plantación de Iglesias, no se demora el bautismo esperando un discipulado prolongado. Al contrario, el discipulado muchas veces precede a la conversión y continúa indefinidamente. Aun cuando se demora el bautismo, se espera que los nuevos creyentes empiecen a testificar inmediatamente. Estos nuevos creyentes llegan a ser los discipuladores de otros y aun plantadores de iglesias. Un hombre anciano que aceptó a Cristo en un Movimiento de Plantación de Iglesias en la India sembró 42 iglesias en su primer año como creyente. En un esfuerzo por continuar el crecimiento del movimiento hacia afuera, los misioneros que participan en los Movimientos de Plantación de Iglesias, por lo general animan a los nuevos creyentes a unirse a las iglesias nuevas o a ayudar a empezar iglesias nuevas, en vez de simplemente agregarlos a las congregaciones ya existentes.

##### 4. La pasión y la falta de miedo

Los movimientos de plantación de iglesias se caracterizan por una pasión y un sentido de urgencia que refleja la importancia de la salvación y de la necesidad de la conversión. Los nuevos creyentes muestran mucho valor al enfrentar la oposición. El espíritu de temor o de timidez apaga a los Movimientos de Plantación de Iglesias. Puede ser que la valentía invite la persecución, pero es como leña para un Movimiento de Plantación de Iglesias. (Ver Josué 1:6.)



#### 5. Ser cristiano conlleva un costo

Los movimientos de Plantación de Iglesias muchas veces se dan en contextos difíciles donde convertirse al evangelio de Jesucristo no es popular ni socialmente ventajoso. En muchos casos la conversión trae consigo la persecución severa o aun la muerte. Frente a esta persecución, los creyentes encuentran un apoyo fuerte en el testimonio de Jesús y de la iglesia neotestamentaria. (Ver Mateo 10:17-25.) La persecución tiende a ser un filtro para los que no tienen un compromiso genuino y tiende a garantizar que la membresía este comprometida.

#### 6. La crisis en el liderazgo o el vacío espiritual en la sociedad

Un país o un pueblo que ha experimentado una pérdida de liderazgo o un vacío espiritual debido a una guerra, un desastre natural, o un desplazamiento masivo de refugiados puede encontrarse en un ambiente propicio para un Movimiento de Plantación de Iglesias. La desintegración de la sociedad es cada día más común en nuestro mundo de cambios rápidos y ofrece muchas oportunidades para los Movimientos de Plantación de Iglesias. La pérdida de símbolos tradicionales de estabilidad y seguridad hace que muchas personas reconsideren los temas de alcance eterno.

#### 7. El entrenamiento práctico (con las manos en el arado) para el liderazgo de la iglesia

Con el crecimiento rápido en el número de iglesias, el entrenamiento efectivo de liderazgo es crítico para el éxito del movimiento. Si los líderes nuevos de las iglesias tienen que ausentarse de sus iglesias por períodos prolongados de entrenamiento teológico, el ímpetu del movimiento disminuirá. Pero a la vez, no se puede descuidar este componente tan vital del crecimiento de la iglesia. El entrenamiento más provechoso se sitúa lo más cerca posible a la acción. La Educación Teológica por Extensión, con un énfasis en el aprendizaje práctico intercalado con un ministerio funcional es un elemento importante de los Movimientos de Plantación de Iglesias.

Las formas de este entrenamiento práctico varían de campo en campo, pero típicamente incluyen una serie de módulos de entrenamiento de corta duración que no impiden las tareas primarias de evangelismo, plantación de iglesias y liderazgo pastoral. Los misioneros también dan testimonio de la importancia de un programa continuo de entrenamiento de líderes para que

pueda haber crecimiento continuo y un desarrollo fuerte del Movimiento de Plantación de Iglesias.

#### 8. La autoridad no centralizada

Las estructuras denominacionales y eclesiásticas que imponen una jerarquía de autoridad o que requieren la toma burocrática de decisiones no permiten el dinamismo necesario para un Movimiento de Plantación de Iglesias. Es importante que cada líder de célula o de iglesias en hogares tenga toda la autoridad necesaria para hacer lo que haya que hacer en cuanto a evangelismo, ministerio y plantación de nuevas iglesias sin tener que buscar la aprobación de una jerarquía eclesiástica.

Las estructuras denominacionales y eclesiásticas  
que imponen una jerarquía de autoridad  
o que requieren la toma burocrática de decisiones  
no permiten el dinamismo necesario  
para un Movimiento de Plantación de Iglesias.

#### 9. Los entrenadores trabajan detrás del telón

Los misioneros que han participado en Movimientos de Plantación de Iglesias señalan la importancia de tener un perfil bajo al tratar de iniciar y alimentar al movimiento. Un elemento clave consiste en minimizar lo extranjero y fomentar lo autóctono. En vez de esperar para que los nuevos creyentes comprueben que son dignos del liderazgo, desde el comienzo los misioneros colocan a los nuevos creyentes en el papel de liderazgo a través de los estudios bíblicos participativos mientras siguen como mentores poco visibles de los pastores.

#### 10. Los misioneros sufren

Una lista de misioneros que han participado en los Movimientos de Plantación de Iglesias tiene apariencia de catálogo de calamidad. Muchos sufrieron enfermedades, persecución y vergüenzas. A veces el sufrimiento se debió a su propio comportamiento auto destructivo; en otros casos vino a manos de sus opositores. Los estudiosos de los Movimientos de Plantación de Iglesias sugieren que el sufrimiento puede estar relacionado con el precio más alto que se requiere para echar atrás a la oscuridad (Apocalipsis 12:12). Sea cual sea la causa, el grado inusual de sufrimiento de los misioneros involucrados en los Movimientos de Plantación de Iglesias es notorio. Los misioneros que se postulan para este tipo de ministerio deben estar sobre aviso, deben estar vigilantes, listos para luchar y para orar.

## 5 DIEZ CONSEJOS PRÁCTICOS

Los movimientos de Plantación de Iglesias son intervenciones soberanas de Dios, pero en su gracia y misericordia soberana nos ha elegido a nosotros para ser socios suyos en ellos. Existen algunas cosas prácticas que los misioneros pueden hacer para iniciar o alimentar los Movimiento de Plantación de Iglesias. No son pasos secuenciales. Algunas tienen más importancia que otras, pero Dios las ha usado para contribuir a los Movimientos de Plantación de Iglesias en alguna parte del mundo. Cada misionero tiene que determinar cuál calza mejor en su situación y la manera de adaptarlas para lograr el mejor provecho.

### 1. Gestione el Movimiento de Plantación de Iglesias desde el principio

Este es un punto clave: un Movimiento de Plantación de Iglesias empieza el día en que la obra empieza. La visión final se está logrando desde el principio. Así que, los misioneros que quieren empezar un Movimiento de Plantación de Iglesias tienen que comenzar algunos modelos de las iglesias que producirá el Movimiento de Plantación de Iglesias. La obra desde el principio tiene que incluir evangelismo, discipulado y entrenamiento en la multiplicación dentro de un contexto de células. Esto contrasta con el modelo secuencial que empieza con pre-evangelismo, luego el evangelismo, luego el discipulado, luego plantación de una iglesia, luego misiones, etc.

### 2. Desarrolle e implemente estrategias globales

Los misioneros que encaran toda la gama de lo que se requiere para iniciar y alimentar un Movimiento de Plantación de Iglesias rápidamente se dan cuenta de que sobrepasa sus limitaciones de tiempo, talento y recursos. Sin embargo, al ver los recursos más amplios de otros cristianos comprometidos con la Gran Comisión y al preguntarse, “¿Qué debemos tener y hacer para iniciar un Movimiento de Plantación de Iglesias?” se dan cuenta que se requiere una /estrategia global.

Para que sea global, una estrategia debe descansar sobre cuatro pilares: 1) la oración, 2) la Palabra de Dios, 3) el evangelismo y 4) la plantación de iglesias. Estos cuatro pilares se complementan con una red de ministerios que incluyen suplir las necesidades básicas de la población, las estrategias de comunicación, la movilización y otros esfuerzos. Cuando se combinan todas estas estrategias, el ministerio se libra de las limitaciones de un solo misionero o de una sola agencia misionera y aumenta al máximo las posibilidades de iniciar y alimentar un Movimiento de Plantación de Iglesias.

El coordinador de estrategias eficaz evalúa todo lo que hace sin lástima, a la luz de la visión final—el Movimiento de Plantación de Iglesias—y descarta todo lo que no contribuye a tal movimiento.

### 3. Evalúe todo para lograr la “visión final”.

Cierta vez, dijo un misionero, “Se puede diferenciar entre un coordinador de estrategias bueno y uno malo observando las cosas a las que responde que ‘no’.” Esto no significa que no sea apropiado experimentar, pero todo lo que hace el coordinador de estrategias eficaz lo evalúa sin lástima a la luz de la “visión final” —un Movimiento de Plantación de Iglesias . Luego descarta todo lo que no contribuye a tal movimiento.

### 4. Emplee métodos precisos de siega

En vez de sembrar la semilla del evangelio al azar para luego esperar una siega, más y más misioneros están descubriendo la importancia de usar métodos precisos de siega. Tales métodos usan "filtros de respuesta" para identificar y localizar personas que están respondiendo positivamente al evangelio. Luego las ponen en contacto con obreros para el discipulado y establecimiento de iglesias. Este modelo reconoce que un misionero que siembra su vida en un campo misionero puede tener éxito en aprender el idioma, en compartir su fe, en discipular a un

grupo de creyentes y en sembrar una iglesia, pero que quizás haya una forma más eficaz de alcanzar la misma meta.

El misionero que quiere sembrar una iglesia puede utilizar programas radiales u otros agentes de evangelismo masivo para conseguir los nombres y las direcciones de personas que responden a este ministerio de siembra. Luego, al colocarse en medio de estos nuevos creyentes o simpatizantes, puede empezar un ministerio de discipulado y plantación de iglesia. Este ministerio de siega con precisión puede ahorrar años en el proceso de establecer una o múltiples iglesias.

#### 5. Prepare a los nuevos creyentes para la persecución

Los nuevos creyentes tienen que entender que el llamado de Cristo es un llamado a la cruz. Pueden ocurrir acosos, persecuciones y aun martirios, pero esto no debe sorprender al nuevo creyente. Desde los tiempos del Nuevo Testamento, la persecución ha llegado a los que siguen a Cristo. La preparación para tal persecución no debe esperar hasta después de la conversión; debe comenzar durante el proceso de evangelismo. Desde el principio se les enseña a los nuevos creyentes a anticipar dificultades como precio de su conversión (vea Marcos 8:34).

#### 6. Congréguelos, luego gánelos

Una progresión lógica para sembrar iglesias es: ganarlos, discipularlos, congregarlos, luego organizarlos como iglesias. Pero esta no es la única forma de lograr el objetivo. Muchos plantadores eficaces que han participado en Movimientos de Plantación de Iglesias han aprendido a juntar a un grupo de simpatizantes no creyentes para adoración y estudio bíblico. A estas personas, que todavía no son creyentes, se les integra a una visión de un Movimiento de Plantación de Iglesias al mismo tiempo que se les está integrando a la familia de la fe.

#### 7. Pruebe la metodología PONCHO

La metodología PONCHO, que se describe en el estudio de caso del pueblo Yanyin, contiene elementos claves que deberían ser aplicables a casi todo contexto de plantación de iglesias. Una iglesia PONCHO utiliza el estudio bíblico/grupos de adoración Participativa, afirma la Obediencia a la Biblia como la única forma de medir el éxito, utiliza liderazgo No pagado y sin jerarquía, y se reúne en Células o en iglesias en los HOGares.

#### 8. Desarrolle varios líderes dentro de cada iglesia célula

Evite la trampa de la falta de liderazgo que se necesita para el crecimiento del movimiento usando liderazgo múltiple desde el principio. ¿Se acuerda del Movimiento de Plantación de Iglesias de Camboya que inició cada iglesia célula con un "Comité Central" de siete personas? Este tipo de liderazgo múltiple es muy común en los Movimientos de Plantación de Iglesias, y permite que haya una abundancia de líderes en potencia para la iglesia célula y para la plantación de iglesias nuevas.

#### 9. Utilice el entrenamiento práctico (manos a la obra)

Evite la tentación de separar de sus iglesias al liderazgo nuevo para darles años de entrenamiento en una institución. Una educación teológica descentralizada que incorpora experiencia práctica es preferible. Este modelo podría incluir un mes de entrenamiento con dos meses de trabajo pastoral, u ocho sesiones de entrenamiento de dos semanas cada una repartidas en dos años, junto con un discipulado perenne y sesiones de actualización de por vida. Puede ser que la educación formal de nivel universitario o de seminario sea de utilidad para los líderes de las iglesias en algún momento, pero en el inicio puede estorbar al Movimiento de Plantación de Iglesias.

#### 10. Modele, ayude, observe y retírese (MAOR)

Los misioneros que son plantadores eficaces reconocen que sus propias luchas pueden ser tan desafiantes como los problemas del grupo señalado. Siempre existe la tentación de "hacerlo todo uno mismo" en vez de entregar la obra al liderazgo local que va surgiendo. Esta transferencia de liderazgo se dificulta más por el hecho de que a muchos, si no a todos, los misioneros les gusta pastorear y ministrar a la gente.

La crisis de transferir responsabilidad puede ser minimizada si desde el principio el misionero comparte la responsabilidad con los que está dirigiendo. El sistema de modelar la plantación de la iglesia y de la adoración, para luego ayudar a los miembros de la iglesia a hacer lo mismo, ayuda a que las pericias del misionero pasen a la próxima generación de plantadores de iglesias (ver 2 Timoteo 2:2).

El círculo MAOR solo se completa si el misionero se separa por completo de la obra. Solo así se asegura de un Movimiento de Plantación de Iglesias apasionadamente autóctono.

## 6 PREGUNTAS FRECUENTES

Surgen varias preguntas al discutir los Movimientos de Plantación de Iglesias con misioneros alrededor del mundo.

### 1. ¿Cómo pueden ser usados los voluntarios?

La clave para el uso efectivo de voluntarios en las misiones es la orientación. La mayoría de los voluntarios de corto plazo quieren contribuir estratégicamente, pero no se dan cuenta que algunas formas de ayuda en realidad pueden estorbar un Movimiento de Plantación de Iglesias. La construcción de templos, el subsidio al sueldo de pastores y la creación de dependencia, aunque bien intencionados son obstáculos para un Movimiento de Plantación de Iglesias.



Las caminatas de oración, el evangelismo, la distribución de literatura, el servir de mentores para pastores y los trabajos que suplen las necesidades humanas son ejemplos de contribuciones positivas que los voluntarios pueden hacer. Los voluntarios también contribuyen mucho al apoyo de los misioneros permanentes quienes sufren aislamiento, dificultades en el aprendizaje del idioma, estrés cultural, problemas familiares, etc.

Una de las contribuciones más importantes que hacen los voluntarios es compartir su visión y pasión. Ellos inspiran y animan a los misioneros y a los nuevos creyentes con su fe al viajar tan lejos para demostrar su amor por los perdidos y su obediencia a la Gran Comisión. Su fe y su obediencia son contagiosas.

### 2. ¿Cuál es el rol de las convenciones y uniones bautistas?

Las convenciones y uniones bautistas tienen un potencial muy grande al integrarse a alianzas estratégicas para el cumplimiento de la Gran Comisión. Ya que comparten un compromiso mutuo con Cristo, son aliados naturales. Sin embargo, el compromiso de iniciar y alimentar los Movimientos de Plantación de Iglesias requiere visión. Si la visión de la multiplicación de iglesias excede su necesidad de controlar todo, los líderes denominacionales pueden contribuir grandemente al movimiento. Los misioneros pueden ayudar a impartir esta visión a través del diálogo, la educación y si modelan la visión.

También es importante que los misioneros se den cuenta que su papel es diferente al de los líderes denominacionales. El papel propio del misionero es estar constantemente a la vanguardia del esfuerzo misionero, enfocando a los no alcanzados para presentarles el evangelio. Los líderes denominacionales tienen una responsabilidad mucho más amplia, tarea que el misionero puede bendecir y animar, pero que no debe intentar duplicar ni controlar.

### 3. ¿Qué hay acerca de los templos e instituciones?

Los templos y las instituciones pueden contribuir a un Movimiento de Plantación de Iglesias, pero igualmente pueden ser piedras de tropiezo. Cuando los edificios y las instituciones surgen

autóctonamente y naturalmente a partir de las necesidades y dentro de las posibilidades económicas de los creyentes locales, pueden ser de apoyo a la obra. Cuando las instituciones (seminarios, escuelas, hospitales, etc.) se crean, o dependen de agentes externos, pueden generar responsabilidades de mantenimiento que compite con la tarea evangelística y con la plantación de iglesias.

Para nosotros en el occidente, los templos han llegado a ser casi indispensables. Se nos olvida que le llevó al cristianismo casi tres siglos sentir la necesidad de edificios para los usos eclesiásticos. Durante esos mismos tres siglos el evangelio experimentó un crecimiento explosivo en gran parte del mundo conocido. Cuando instantáneamente proveemos templos para las congregaciones nuevas les podemos colocar una carga externa que no aguantan fácilmente.

Los templos y las instituciones pueden contribuir a un Movimiento de Plantación de Iglesias, pero igualmente pueden ser piedras de tropiezo.

#### 4. ¿Dónde calzan los equipos?

Como todo lo que hemos discutido, los equipos misioneros no son de por sí positivos o negativos para un Movimiento de Plantación de Iglesias. Si cada miembro del equipo entiende que el propósito del equipo es promover y alimentar al Movimiento de Plantación de Iglesias, las posibilidades de éxito son buenas. Por el contrario, si el equipo, o algunos de sus miembros, se vuelve hacia adentro y se ve como un fin en sí mismos, entonces no es probable que surja un Movimiento de Plantación de Iglesias. Cuando los equipos enfocan un grupo étnico o un sector específico de la sociedad, se niegan a sí mismos y bajo la soberanía de Jesucristo invierten todo para hacer lo que sea para iniciar y alimentar un Movimiento de Plantación de Iglesias, el éxito no puede estar muy lejos.

#### 5. ¿Propician herejías los Movimientos de Plantación de Iglesias?

Los críticos aseveran que un fenómeno tan espontáneo como un Movimiento de Plantación de Iglesias es tierra fértil para herejías. Puede ser cierto, pero no tiene porque ser así. Muchas veces la solución que se ofrece es simplemente más educación teológica. Sin embargo, la historia del cristianismo ha demostrado que la cura puede ser peor que la enfermedad. A partir de la primera escuela teológica en Alejandría, Egipto, los seminarios han comprobado ser capaces de transmitir no solo la sana doctrina sino también la herejía. Lo mismo se ve hoy en día.

La clave de la sana doctrina es la Palabra de Dios. En el ambiente del crecimiento explosivo de la iglesia en el primer siglo no había seminarios, simplemente la práctica de “enseñándoles que guarden todas las cosas que os he mandado” (Mateo 28:20). De este mandato surgieron varios métodos para discipular y entrenar. El desafío del primer siglo ha cambiado poco para nosotros hoy en día y nos invita a buscar el mismo tipo de respuestas creativas para mantener la fidelidad al mensaje de Cristo.

#### 6. ¿Qué hacer con los niños?

Algunos misioneros y los que tienen una experiencia tradicional de iglesia han hecho muchas preguntas sobre los detalles de la metodología de la iglesia célula. Una de las preguntas más comunes es el lugar de los niños en la iglesia célula. Los que trabajan con iglesias célula admiten que ésta es una debilidad de la iglesia célula en comparación con la iglesia tradicional con sus programas de Escuela Dominical por edades. Las soluciones ofrecidas varían desde incorporar a los niños al estudio bíblico y la adoración de la iglesia célula hasta segregarlos en programas se-parados dirigidos por voluntarios adultos o juveniles rotativos. Si resistimos la tentación de permitir que las iglesias célula crezcan demasiado antes de que se dividan y se multipliquen, podemos manejar mejor la tarea de discipular y crecer a nuestros niños y jóvenes.

Aunque no hay respuestas universales a este desafío, hay una variedad de respuestas que están surgiendo alrededor del mundo. Al igual que con otros desafíos en un Movimiento de Plantación de Iglesias, ¡es importante que el misionero o el plantador de iglesias siga experimentando, innovando y adaptando!

#### 7. ¿Podemos empezar de nuevo?

A veces los misioneros que comienzan a estudiar seriamente Movimientos de Plantación de Iglesias se dan cuenta que en su ministerio se equivocaron de camino y se preguntan si será posible empezar de nuevo. Por supuesto, es imposible comenzar literalmente de nuevo, pero si es posible corregir errores anteriores e inclinar la balanza hacia lo correcto. Debido a que los Movimientos de Plantación de Iglesias no son secuenciales ni programas a seguir paso a paso, pueden volverse realidad si dejamos de hacer las cosas que lo impiden y comenzamos aquellas que parecen alentarlas. Esto puede animar a todo aquel que espera ver un Movimiento de Plantación de Iglesias entre un pueblo o segmento de población.

## 7 OBSTÁCULOS AL ESTABLECIMIENTO DE MOVIMIENTO DE

### PLANTACIÓN DE IGLESIAS

Los movimientos de Plantación de Iglesias son actos de Dios, pero es increíble la capacidad del hombre para obstruirlos. Al igual que en el resto de la obra de Dios, Él nos permite participar con Él, o volvernos—consciente o inconscientemente—obstáculos a sus propósitos. Los misioneros involucrados en los Movimientos de Plantación de Iglesias han identificado varios tipos de acciones muy humanas que tienden a obstruir, disminuir o dificultar los Movimientos de Plantación de Iglesias. Aunque no podemos crear un Movimiento de Plantación de Iglesias, lo cierto es que podemos trabajar de forma que no los obstaculice. Aquí hay algunos de los obstáculos más comunes que día a día enfrentan los misioneros que intentan comenzar los Movimientos de Plantación de Iglesias.

#### 1. El exigir requisitos extra-bíblicos antes de reconocer a una iglesia

Cuando una misión, unión o convención intenta imponer requisitos extra bíblicos tales como tener un terreno, un edificio, un liderazgo entrenado en un seminario, o clero pagado, antes de reconocer que un grupo es una iglesia, se obstaculiza a los Movimientos de Plantación de Iglesias. Los líderes pueden tener las mejores intenciones cuando imponen condiciones para organizar una iglesia—condiciones cuyo propósito por lo general es garantizar que sea una iglesia viable antes de dejarla sola. Sin embargo, los requisitos como el de tener un edificio, un terreno, o un pastor con sueldo rápidamente se convierten en una piedra de molino al cuello (un peso inaguantable) para el grupo y hace muy improbable que el grupo se reproduzca.

#### 2. La pérdida de la identidad cultural

Cuando un pueblo tiene que abandonar su identidad cultural y adoptar una cultura extraña para ser creyentes, no avanzará la plantación de la iglesia. Alrededor del mundo muchas iglesias que no cuadran con su entorno cultural original sirven de evidencia de este obstáculo.

La plantación de iglesias se ha convertido en una guerra cultural a medida que los misioneros y los cristianos locales intentan conquistar y cambiar la cultura en vez de los corazones de la gente. Cuando uno tiene que llegar a ser como un ruso, un americano, un europeo, etc., para ser un cristiano, existe poca probabilidad de que el movimiento se extienda rápidamente entre no rusos, no americanos, o no europeos.

#### 3. Los malos ejemplos del cristianismo

Lamentablemente la extensión del evangelio por el mundo a veces ha producido iglesias que son malos ejemplos de la fe. Si las iglesias de la zona tienen miembros no regenerados con comportamiento inmoral y mundano, será difícil que los nuevos creyentes convenzan a los incrédulos de que la fe cristiana es santa y capaz de redimir su mundo.

Puede ser que algunos patrones de comportamiento en las iglesias no sean inmorales, pero igual minan el espíritu de un Movimiento de Plantación de Iglesias. Cuando las iglesias ya existentes no sienten la necesidad de compartir su fe, los nuevos creyentes pueden preguntarse por qué ellos deben ser apasionados y urgentes en su evangelismo.

#### 4. Los modelos no reproducibles de iglesia

Cuando los misioneros empiezan a plantar iglesias con componentes que no pueden ser reproducidos por el grupo local, han minado el Movimiento de Plantación de Iglesias. La tentación siempre existe: es más rápido y fácil importar una solución para un problema local que buscar una solución autóctona. Los elementos extraños pueden ser tan sencillos como usar bloques de cemento para la construcción, sistemas de amplificación, o sillas plegadizas en vez de los materiales comunes.

Los auténticos Movimientos de Plantación de Iglesias siempre adquieren la apariencia de su contexto. Si la aldea se compone de estructuras de bambú, entonces el templo se construye de bambú. En las áreas urbanas las iglesias célula o iglesias en las casas imitan la estructura de la familia en vez de la estructura congregacional que requiere de edificios costosos utilizados

solamente para cultos. Los que plantan iglesias evalúan cada aspecto de cada plantación de una iglesia con la pregunta: “¿Puede esto ser reproducido por los nuevos creyentes?” Si la respuesta es “no”, entonces se descarta el elemento extraño.

#### 5. Los subsidios que crean dependencia

El dinero no es malo de por sí. Tiene un papel vital en el sostenimiento de misioneros y en la promoción de elementos que los no cristianos o los nuevos creyentes no pueden hacer por sí solos. Cada vez que el evangelio se extiende a un nuevo grupo no alcanzado se requiere de ayuda externa. El problema viene cuando los fondos del exterior crean dependencia entre los nuevos creyentes, sofocando su propia iniciativa y apagando el Movimiento de Plantación de Iglesias.

El uso apropiado de fondos externos podría incluir el financiamiento del evangelismo entre los no alcanzados, el desarrollo de literatura evangelística, el desarrollo de programas radiales y su transmisión, producción de la película “Jesús”, traducción de las Escrituras, programas evangelísticos para la televisión, cassettes, discos compactos, etc. Pero cuando los individuos bien intencionados intentan estimular el crecimiento desde afuera comprando edificios o pagando sueldos a los pastores, limitan la capacidad del movimiento para reproducirse autóctona y espontáneamente.

#### 6. Los requisitos no bíblicos para el liderazgo

Cuando los misioneros, iglesias, o líderes con buenas intenciones imponen requisitos para llegar a ser líder que exceden a los estipulados por el Nuevo Testamento, se obstaculiza a Movimiento de Plantación de Iglesias.

Los modelos neotestamentarios los vemos en la selección de Jesús de los doce discípulos (Mateo 4:18-22) y el criterio de Pablo para obispos y diáconos (1 Timoteo 3). Llama la atención que el carácter moral y una disposición de seguir a Cristo reciben mucho más peso que un entrenamiento teológico o académico.

#### 7. El pensamiento y la práctica lineal y secuencial

Es natural que el misionero piense en términos de pasos secuenciales para la plantación de una iglesia. Por ejemplo, primero aprende el idioma, luego desarrolla relaciones, luego comparte el testimonio, luego discipula a los creyentes, luego los congrega, luego desarrolla el liderazgo, luego empieza la plantación de otra iglesia, etc. Sin embargo, los misioneros que han tenido éxito en crear Movimientos de Plantación de Iglesias describen un proceso diferente, un desarrollo no lineal.

Insisten en la importancia de testificar desde el comienzo, aún antes de que se domine el idioma. En vez de esperar a la conversión, los misioneros por medio de un discipulado de no creyentes los llevan a la salvación. ¡Para cuando llegan a ser cristianos, los nuevos creyentes ya han estado participando en iglesias célula durante un tiempo y ya adquirieron una visión para la plantación de iglesias! Los Movimientos de Plantación de Iglesias ocurren cuando todos los elementos variados de un Movimiento de Plantación de Iglesias se dan simultáneamente.

#### 8. Sembrando iglesias “sapos” en vez de iglesias “lagartijas”

Sí, es una metáfora. Las iglesias “sapos” se ven como fines en sí mismos, sentados gordos y contentos en un cerrito o en una hoja de nenúfar (o la plaza central), esperando que los perdidos lleguen hasta ellos para buscar la salvación. Las iglesias “sapos” celebran sus cultos en lugares donde ellos se sienten cómodos y requieren que el mundo perdido se adapte a su mundo saposo. Pero las iglesias “lagartijas” siempre andan tras los perdidos. Adaptables y listos para actuar, penetran rápidamente en el mundo por las grietas y aperturas, buscando a los perdidos. Las iglesias “lagartijas” penetran en los hogares del mundo perdido con estudios bíblicos evangelísticos en vez de esperar que los perdidos lleguen a sus templos. Están dispuestos a cambiar de color, gastar mucha energía, aún perder sus colas, si es necesario, para llevar a los perdidos a la familia de Dios.

#### 9. Las estrategias predeterminadas

Después de toda la instrucción brindada en este libro, podría parecer raro advertir a los misioneros en contra de metodologías prefabricadas. Pero los que participan en Movimientos de Plantación de Iglesias son muy inquisitivos y están comprometidos con aprender dónde y cómo Dios está trabajando. En el momento que un misionero entra en un campo con un equipo lleno de respuestas en vez de un corazón hambriento para observar y ver dónde Dios está trabajando y lo que está haciendo, limita Su habilidad para usarlo. No por eso recomendamos un acercamiento al problema misiológico que dice “no sé nada”, pero sí recomendamos la humildad y la dependencia de Dios para que Él revele dónde y cómo quiere levantar un Movimiento de Plantación de Iglesias.

## 8 IDEAS PARA LOGRAR UN MOVIMIENTO DE PLANTACIÓN DE IGLESIAS

A la par de los modelos de Movimientos de Plantación de Iglesias que hemos examinado, podría decirse que muchos otros movimientos “casi lo lograron”. Muchos de éstos evidencian varias de las características que identificamos en los Movimientos de Plantación de Iglesias, pero les faltó algunos de los elementos esenciales y por tanto terminaron como movimientos abortados.

Un ejemplo de esto es un pueblo turco musulmán que ha estado convirtiéndose a Cristo por decenas de miles durante los últimos cinco años. Tan recientemente como en 1992 no había más de 50 creyentes conocidos entre una población de varios millones. A partir de 1989, se inició una estrategia basada sobre la oración, el evangelismo, y el suplir de necesidades básicas. El trabajo avanzó lentamente al principio, pero hacia fines de 1995 comenzó la conversión masiva a Cristo. Para fines del año siguiente, las iglesias de la zona reportaron que bautizaron a más de 15,000 de este grupo étnico.



Hoy en día el aumento de nuevos creyentes ha disminuído algo, pero siguen convirtiéndose entre 20,000 y 30,000 adultos. Lo preocupante es la falta de nuevas iglesias para asimilar el crecimiento. Mientras el número de nuevos creyentes ha aumentado explosivamente, ha aumentado muy poco el número de iglesias nuevas, situación que está dejando a miles de huérfanos espirituales que tienen que defenderse por sí solos.

Quizá todavía no sea tarde para que los misioneros implementen una estrategia de plantación de iglesias célula o iglesias en casas que se reproduzcan entre este grupo étnico. Si entrenaran a miembros laicos a plantar nuevas iglesias célula, se podría rescatar este movimiento.

Una situación similar ha ocurrido entre un grupo musulmán en Africa. Como resultado de una amplia saturación de programas radiales y evangelismo utilizando videos, los informes conservadores estiman que ha habido más de 15,000 conversiones al cristianismo. A pesar de estas cifras, sólo se sabe de 30 iglesias en la región. A menos que un modelo reproducible de plantar iglesias más efectivo y autóctono pueda crearse, es probable que muchos nuevos creyentes se pierdan.



Los tipos más comunes de modelos que “casi lo logran” son aquellos en muchos lugares del mundo que han experimentaron un crecimiento moderado cuando hubiera sido posible un crecimiento mucho más explosivo. En estos casos los misioneros han estado evangelizando y sembrando iglesias fielmente entre su grupo durante décadas. Hay personas que responden al evangelio y el Reino está creciendo lentamente. Aunque el crecimiento de la iglesia es constante, dista mucho de ser explosivo. Nadie confundiría estos ejemplos con un Movimiento de Plantación de Iglesias. En este patrón de crecimiento por incrementos, el número de iglesias nuevas no se mantiene al día con el crecimiento de la población.

¿Será posible tener Movimientos de Plantación de Iglesias en este tipo de contexto? Solamente Dios puede decirlo con seguridad, pero los expertos en los Movimientos de Plantación de Iglesias sugieren que unos pasos para afinar el proceso podrían mejorar la probabilidad de que se de un Movimiento de Plantación de Iglesias. En algunos casos el período de gestación para la plantación de nuevas iglesias es demasiado largo. En estos casos puede ser posible acortar el ciclo reproductor de las iglesias. Aquí hay algunas sugerencias que pueden ayudar a acelerar el proceso:

Si está usando los relatos cronológicos para comunicar el evangelio, acuérdesse de que los relatos son los medios, no el fin. Como método, puede ser adaptado y modificado. Pruebe el siguiente método: use de cinco a 10 relatos para dar un panorama general de la Biblia y luego presente el evangelio y pida una entrega a Cristo. Después puede continuar con presentaciones más extensas de toda la Biblia para discipular. Intercalado con éstas puede dar presentaciones adicionales del evangelio.

También podría intentar acortar el tiempo requerido para los relatos cronológicos. Algunas personas utilizan hasta 110 se-manas para llevar a la gente por toda la Biblia desde la creación hasta la consumación de los siglos. ¿Podría acortarse este proceso contando menos historias, o enseñando las historias más frecuentemente? Quizá se podrían implementarse las dos técnicas. ¡Esto podría reducir el tiempo requerido para plantar una iglesia de dos años a unas cuantas semanas!

De la misma forma, considere comprimir un estudio bíblico evangelístico de 12 semanas a un estudio de 12 noches. ¿Entiende lo que estamos sugiriendo? Acuérdesse de que la velocidad de reproducción es una de las características universales de un Movimiento de Plantación de Iglesias. Hay que re-sistir la presuposición de que mayor rapidez implica menor calidad. Suponer que la calidad mejora por ir más lento no es necesariamente correcto.

Usted puede acelerar la plantación de iglesias elevando las expectativas y aumentando las responsabilidades de los nuevos creyentes en la plantación de iglesias. En un Movimiento de Plantación de Iglesias el discipulado y el desarrollo de liderazgo son procesos que funcionan todo el tiempo, no están diseñadas para que los creyentes tengan que pasarlas antes de poder comenzar iglesias. Recuerde que en un Movimiento de Plantación de Iglesias en la India, un

creyente nuevo sembró 42 iglesias en un solo año. ¡Nadie le dijo que era demasiado inmaduro espiritualmente para tal trabajo!

Finalmente, algunos misioneros pueden encontrarse en una situación que parece no contener ninguno de los elementos necesarios para un Movimiento de Plantación de Iglesias. ¿Qué se debe hacer entonces?

Muchos de los factores que contribuyen—o impiden—un Movimiento de Plantación de Iglesias requieren años para desa-rrollar o para cambiar. Como un barco de juguete en un laguito, si vamos amontonando piedritas sobre el barco, el peso por fin llega a ser demasiado y el barco se hunde. Así es con los Movimientos de Plantación de Iglesias. El esfuerzo constante para producir elementos que contribuyen a un Movimiento de Plantación de Iglesias y para eliminar los obstáculos conocidos, tarde o temprano puede transformar un campo duro, seco, y no productivo en un movimiento dinámico de plantación de iglesias.

El punto de comienzo para tal cambio es una renovación espiritual, un deseo apasionado en el corazón de cada misionero de que todos los pueblos del mundo lleguen a la fe en Jesús. Solamente cuando se renueva nuestra visión y cuando tenemos un deseo ferviente de ver un Movimiento de Plantación de Iglesias estaremos dispuestos a tomar todas las acciones necesarias para alcanzar esta meta.

## 9 UNA VISIÓN DEL MUNDO

Indudablemente Dios nos ha mostrado que está haciendo algo especial en nuestros días entre los pueblos del mundo—algo tan increíble que no lo hubiéramos creído si no lo hubiéramos visto con nuestros propios ojos (Habacuc 1:5) Estamos llamando a este maravilloso suceso “Movimientos de Plantación de Iglesias”. Los Movimientos de Plantación de Iglesias no se limitan a un sector geográfico o racial de la sociedad. Dios ha mostrado que es poderoso para producirlos entre gente urbana o rural, educada o analfabeta en cualquier continente y de cualquier trasfondo religioso. El factor universal común en cada caso es la presencia de Dios reconciliando al mundo consigo mismo por medio de Jesucristo.

El nos llama a ser colaboradores con Él mientras vamos de camino al lugar donde el está actuando. Si estamos dispuestos, quizás nos permita ver como los Movimientos de Plantación de Iglesias se desarrollan a través de todo el mundo en nuestra generación.

Durante los últimos cinco años, en tan solo cinco Movimientos de Plantación de Iglesias casi 250,000 almas perdidas han conocido a Jesucristo. ¡Imagínese lo que sería si hubiesen 50 Movimientos de Plantación de Iglesias, o 500! Lo emocionante, sin embargo, no son los números, ni aun entendiendo que esos números representan personas que encuentran una vida nueva en Cristo. El gozo mayor viene de estar participando en la misión de Dios, en su plan redentor para las naciones, sirviendo como Sus instrumentos en este milagro que va siendo revelado: el ofrecimiento de la salvación a todos los pueblos del mundo. Por este gozo es que perseveramos.

Los maratonistas generalmente empiezan su carrera con gran entusiasmo. al pasar las horas muchos se rinden, o disminuyen su velocidad. Pero algunos corredores continúan a pesar del dolor y la fatiga. Para esos atletas con aguante no hay nada más emocionante que la recta final. Cuando la ven, su pulso se acelera, su paso se afirma, y la adrenalina aumenta repentinamente a medida que se lanzan hacia la meta.

El cuerpo de Cristo ha estado en una gran carrera durante casi 2,000 años. Durante este tiempo muchos creyentes se han cansado y distraído. En vez de lanzarse hacia la meta, se han conformado con un paso más lento.

Un número cada día mayor de cristianos hoy día está notando signos de que posiblemente estemos llegando a la recta final. Dios está derramando su Espíritu sobre las naciones (vea Hechos 2:17). Los que interpretan los Movimientos de Plantación de Iglesias como señales de Su intervención divina en la historia están examinando sus vidas nuevamente y redoblando esfuerzos.

Dicho sencillamente, si esto es de Dios, queremos ser parte de ello. Al entrar en la recta final encontramos que nuestro pulso se acelera, nuestro paso se afirma, y nuestro compromiso aumenta.

Por tanto, también nosotros, que estamos rodeados de una multitud tan grande de testigos, despojémonos del lastre que nos estorba, en especial del pecado que nos asedia, y corramos con perseverancia la carrera que tenemos por delante.  
(Hebreos 12:1, NVI)

## GLOSARIO DE LOS MOVIMIENTOS DE PLANTACIÓN DE IGLESIAS

**ADN**—Las siglas para ácido desoxi-ribonucleico, (DNA en inglés), la sustancia en los genes humanos que determina todas las características del individuo.

**Autóctono**—generado desde adentro, o capaz de originarse desde dentro de un contexto propio. Contrasta con exógeno.

**Cinco propósitos de una iglesia**—1) adoración, 2) extensión evangelística y misionera, 3) educación y discipulado, 4) ministerios y 5) compañerismo.

**Coordinador de estrategias**—un misionero que acepta la responsabilidad de desarrollar un plan global integral enfocado a iniciar y alimentar a un Movimiento de Plantación de Iglesias entre un grupo no alcanzado o un segmento de la población.

**Crecimiento por progresión exponencial**—El crecimiento que se caracteriza por la multiplicación de cada parte por sí misma. Así que en el crecimiento exponencial  $2 \times 2 = 4$  y  $4 \times 4 = 16$ , y  $16 \times 16 = 256$  etc. Esto contrasta con crecimiento por incrementos (por sumar).

**Crecimiento por Incrementos**—crecimiento por sumar. Así que un número base de 10 iglesias podría agregar unas cuantas iglesias cada año. Contrasta con crecimiento exponencial.

**Distintivo (ethos)**—Característica propia de un grupo. Cuando un movimiento tiene un distintivo propio de un Movimiento de Plantación de Iglesias, existe una actitud y un clima de opinión que aspira apasionadamente a ver surgir un Movimiento de Plantación de Iglesias.

**Exógeno**—algo que se origina fuera del contexto local; extraño, extranjero, ajeno en origen.

**“Filtrar la respuesta” y retroalimentación**—el empleo de métodos para registrar la respuesta a los esfuerzos de evangelismo masivo con el propósito de discipular a los nuevos creyentes y plantar iglesias entre ellos mismos.

**Iglesias célula (también “celulares”)**—grupos pequeños de creyentes, por lo general de entre 10 a 30 por unidad, que se reúnen en casas o lugares pequeños, que cumplen con los cinco propósitos de una iglesia, y que están ligados entre sí por algún tipo de red estructural. A menudo esta red forma parte de la identidad más grande de una sola iglesia.

**Iglesias en los hogares**—pequeños grupos de creyentes de aproximadamente 10 a 30 creyentes que se reúnen en hogares o lugares pequeños que (en contraste con iglesias célula) por lo general no están organizados bajo una sola autoridad o jerarquía de autoridades.

**MAOR**—Modele, Ayude, Observe y Retírese. En este sistema de implementar la plantación de iglesias que contribuye a un Movimiento de Plantación de Iglesias el misionero modela un Movimiento de Plantación de Iglesias, ayuda a los nuevos creyentes a plantar iglesias orientadas hacia un Movimiento de Plantación de Iglesias, observa para asegurar que ellos y las iglesias se están reproduciendo y luego se retira para empezar un nuevo ciclo de MAOR.

**Métodos precisos de siega**—la ubicación estratégica de los plantadores de iglesias en contacto con los que están buscando a Dios o con nuevos creyentes quienes ya han sido identificados y cultivados por su respuesta a medios masivos de evangelismo.

**Ser un modelo, ser un mentor**—una forma de enseñar que incluye caminar al lado de la persona a quien uno le está enseñando e invitarlo a aprender del ejemplo de uno.

**Movimiento de Plantación de Iglesias**—Un aumento rápido y exponencial de iglesias autóctonas que a su vez plantan iglesias dentro de un pueblo determinado o dentro de un segmento de la población.

**PONCHO (iglesias PONCHO)**—un método de plantar iglesias que describe iglesias que se caracterizan por los siguientes elementos: estudio bíblico y alabanza Participativa, Obediencia a la Palabra de Dios, liderazgo laico múltiple No pagado, que se reúnen en iglesias Célula o en iglesias en Hogares.

**Programas Rurales de Entrenamiento de Liderazgo**—un programa práctico de entrenamiento para plantadores de iglesias y liderazgo de iglesias que se desarrolló en Camboya. Se compone de módulos cortos y prácticos de entrenamiento que mantienen a los estudiantes ocupados en su ministerio mientras aprenden.

**Relatos bíblicos cronológicos**—Un método para evangelizar a un pueblo por medio de relatarles, las grandes historias de la Biblia desde la creación hasta la redención y el retorno de Jesucristo, en forma culturalmente relevante.

Subsidios—dineros extranjeros que se usan para sostener a pastores y a otros obreros. Por lo general tales subsidios son contraproducentes para un Movimiento de Plantación de Iglesias.

Visión Final—La meta final que está sobre toda estrategia o plan de acción. En una estrategia orientada hacia un Movimiento de Plantación de Iglesias, es la visión final que informa y mide el valor relativo de cada objetivo, meta y acción.